

## Karta przedmiotu

|                                          |                                                                                                                                              |                                                           |                                      |                        |                                                                                                                                                                                                                      |                       |       |
|------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|--------------------------------------|------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-------|
| Nazwa i kod przedmiotu                   | Seminarium magisterskie 3, PG_00178795                                                                                                       |                                                           |                                      |                        |                                                                                                                                                                                                                      |                       |       |
| Kierunek studiów                         | Zarządzanie (O)                                                                                                                              |                                                           |                                      |                        |                                                                                                                                                                                                                      |                       |       |
| Data rozpoczęcia studiów                 | październik 2025 r.                                                                                                                          |                                                           | Rok akademicki realizacji przedmiotu |                        | 2026/2027                                                                                                                                                                                                            |                       |       |
| Poziom kształcenia                       | II stopnia                                                                                                                                   |                                                           | Grupa zajęć                          |                        | Grupa zajęć obowiązkowych z zakresu kierunku studiów<br>Grupa zajęć fakultatywnych<br>Grupa zajęć powiązanych z prowadzonymi badaniami naukowymi w dziedzinie nauki związanej z kierunkiem - profil ogólnoakademicki |                       |       |
| Forma studiów                            | niestacjonarne                                                                                                                               |                                                           | Sposób realizacji                    |                        | na uczelni                                                                                                                                                                                                           |                       |       |
| Rok studiów                              | 2                                                                                                                                            |                                                           | Język wykładowy                      |                        | polski<br>Polski                                                                                                                                                                                                     |                       |       |
| Semestr studiów                          | 4                                                                                                                                            |                                                           | Liczba punktów ECTS                  |                        | 5.0                                                                                                                                                                                                                  |                       |       |
| Profil kształcenia                       | ogólnoakademicki                                                                                                                             |                                                           | Forma zaliczenia                     |                        | zaliczenie                                                                                                                                                                                                           |                       |       |
| Jednostka prowadząca                     | Rektor -> Wydział Zarządzania -> Katedra Zachowań Organizacyjnych                                                                            |                                                           |                                      |                        |                                                                                                                                                                                                                      |                       |       |
| Imię i nazwisko wykładowcy (wykładowców) | Odpowiedzialny za przedmiot                                                                                                                  |                                                           | dr hab. Piotr Wróbel                 |                        |                                                                                                                                                                                                                      |                       |       |
|                                          | Prowadzący zajęcia z przedmiotu                                                                                                              |                                                           |                                      |                        |                                                                                                                                                                                                                      |                       |       |
| Formy zajęć                              | Forma zajęć                                                                                                                                  | Wykład                                                    | Ćwiczenia                            | Laboratorium           | Projekt                                                                                                                                                                                                              | Seminarium            | RAZEM |
|                                          | Liczba godzin zajęć                                                                                                                          | 0.0                                                       | 0.0                                  | 0.0                    | 0.0                                                                                                                                                                                                                  | 16.0                  | 16    |
|                                          | W tym liczba godzin zajęć na odległość: 0.0                                                                                                  |                                                           |                                      |                        |                                                                                                                                                                                                                      |                       |       |
| Aktywność studenta i liczba godzin pracy | Aktywność studenta                                                                                                                           | Udział w zajęciach dydaktycznych, objętych planem studiów |                                      | Udział w konsultacjach |                                                                                                                                                                                                                      | Praca własna studenta | RAZEM |
|                                          | Liczba godzin pracy studenta                                                                                                                 | 16                                                        |                                      | 3.0                    |                                                                                                                                                                                                                      | 106.0                 | 125   |
| Cel przedmiotu                           | Przygotowanie pracy dyplomowej zgodnie z wymogami etycznymi oraz zasadami pisania prac według standardu określonego przez Dziekana Wydziału. |                                                           |                                      |                        |                                                                                                                                                                                                                      |                       |       |
|                                          | Przygotowanie do obrony pracy dyplomowej.                                                                                                    |                                                           |                                      |                        |                                                                                                                                                                                                                      |                       |       |

| Efekty uczenia się przedmiotu | Effekt kierunkowy                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Effekt z przedmiotu                                                                                                                                                                                                                    | Sposób weryfikacji i oceny efektu                                                    |
|-------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|
|                               | [ZARZMU2_U10] Student potrafi w sposób jasny i komunikatywny przekazywać informacje, prezentować swoje opinie oraz prowadzić debatę ze zróżnicowanymi kręgami odbiorców, posługując się terminologią z zakresu nauk o zarządzaniu i jakości, za pomocą różnych środków przekazu.                                                                                 | Student realizuje przyjęty plan badania, aby osiągnąć założone cele i uzyskać odpowiedzi na pytania badawcze                                                                                                                           | [SU1] wypowiedź ustna/rozmowa/ dyskusja<br>[SU3] opracowanie tekstowe/ praca pisemna |
|                               | [ZARZMU2_K01] Student jest gotów do zdobywania i pogłębiania wiedzy potrzebnej do rozwiązywania problemów poznawczych i praktycznych, w szczególności z zakresu nauk o zarządzaniu i jakości, a także do krytycznej oceny posiadanej wiedzy i odbieranych treści oraz do zasięgania opinii ekspertów w przypadku trudności z samodzielnym rozwiązaniem problemu. | Student korzysta ze zgromadzonego materiału badawczego, aby go właściwie przeanalizować oraz wnioskować na ich podstawie, ze świadomością ograniczeń związanych z badaniem i konieczności bieżącej aktualizacji wiedzy na badany temat | [SK1] wypowiedź ustna/rozmowa/ dyskusja<br>[SK3] opracowanie tekstowe/ praca pisemna |
|                               | [ZARZMU2_W05] Student w pogłębionym stopniu zna i rozumie zaawansowane (w tym innowacyjne) metody oraz techniki pozyskiwania, opracowywania i wykorzystania danych w złożonych procesach decyzyjnych oraz zarządczych.                                                                                                                                           | Student wskazuje właściwe metody badawcze, zasady i etapy prowadzenia badania, gromadzenia i opisywania wyników badania, sporządzania wniosków oraz aktualną literaturę i inne źródła potrzebne do napisania pracy magisterskiej       | [SW1] wypowiedź ustna/rozmowa/ dyskusja<br>[SU3] opracowanie tekstowe/ praca pisemna |
|                               | [ZARZMU2_U07] Student potrafi przygotować pogłębione opracowania pisemne o charakterze przeglądowym, analitycznym lub badawczym oraz prezentacje i wystąpienia ustne, w zakresie problematyki zarządzania.                                                                                                                                                       | Student opracowuje, koryguje i na podstawie uwag promotora, doskonali część empiryczną swojej pracy                                                                                                                                    | [SU3] opracowanie tekstowe/ praca pisemna                                            |
|                               | [ZARZMU2_U04] Student potrafi poprawnie wybrać, właściwie wykorzystywać, przystosowywać lub opracowywać nowe metody i narzędzia z zakresu nauk o zarządzaniu i jakości oraz ekonomii i finansów - na potrzeby procesów decyzyjnych.                                                                                                                              | Student wykorzystuje zaproponowane przez siebie metody badawcze, aby osiągnąć przyjęty cel badań                                                                                                                                       | [SU1] wypowiedź ustna/rozmowa/ dyskusja<br>[SU3] opracowanie tekstowe/ praca pisemna |
|                               | [ZARZMU2_U13] Student potrafi formułować oraz weryfikować hipotezy związane z prostymi problemami badawczymi, wykorzystując w tym celu uporządkowaną wiedzę z zakresu nauk o zarządzaniu i jakości oraz ekonomii i finansów oraz właściwie dobrane metody badawcze.                                                                                              | Student precyzuje cel badań, problemy badawcze oraz je rozwiązuje, uzyskując odpowiedzi na postawione pytania, w tym analizuje wyniki swoich badań                                                                                     | [SU1] wypowiedź ustna/rozmowa/ dyskusja<br>[SU3] opracowanie tekstowe/ praca pisemna |

|                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Treści przedmiotu | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Opracowanie części empirycznej: przeprowadzenie badań, opracowanie wyników, ich przeanalizowanie oraz wyciągnięcie wniosków</li> <li>2. Podsumowanie pracy</li> <li>3. Przygotowanie do obrony</li> </ol> <p>Tematyka seminarium:</p> <p>dr hab. Tomasz Kawka</p> <p>Zastosowanie niestandardowych form zatrudnienia w przedsiębiorstwach.</p> <p>Motywowanie pracowników w kontekście zmian cywilizacyjnych i technologicznych.</p> <p>Wpływ systemów motywacyjnych na zaangażowanie i satysfakcję pracowników.</p> <p>Postawy pokolenia Z wobec środowiska pracy i wyzwań organizacyjnych</p> <p>Wpływ partycypacji finansowej na motywację i efektywność pracowników.</p> <p>Rola kompetencji miękkich w redukcji stresu zawodowego i rozwoju zawodowego</p> <p>Analiza efektywności systemów ocen pracowniczych w kontekście różnicowania wynagrodzeń.</p> <p>Wyzwania w zarządzaniu różnorodnością pokoleniową na współczesnym rynku pracy</p> <p>Modele zarządzania talentami w organizacji opartej na wiedzy.</p> <p>Znaczenie technologii HR w podejmowaniu decyzji personalnych</p> <p>Controlling personalny jako narzędzie optymalizacji procesów ZZL.</p> <p>Wykorzystanie sztucznej inteligencji w procesach rekrutacji i selekcji pracowników.</p> <p>dr hab. Piotr Sliż</p> <p>Zielone kompetencje w erze zrównoważonego rozwoju</p> <p>Cyfrowe kompetencje w erze gospodarki cyfrowej</p> <p>Rola pracownika i lidera w organizacji procesowej</p> <p>Rola pracownika i lidera w organizacji procesowo-projektowej</p> <p>Elastyczne struktury organizacyjne</p> <p>Zarządzanie procesami biznesowymi</p> |
|-------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                         |
|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|
|                                                               | <p>dr hab. Piotr Walentynowicz</p> <p>Zmiany organizacyjne i restrukturyzacja,</p> <p>Rozwój i ciągły rozwój (Continuous Improvement) współczesnych organizacji,</p> <p>Motywowanie pracowników,</p> <p>Podejmowanie decyzji menedżerskich,</p> <p>Rozwiązywanie problemów organizacyjnych,</p> <p>Zarządzanie projektami (Project Management),</p> <p>Zachowania organizacyjne (ze szczególnym uwzględnieniem zarządzania kulturą organizacyjną).</p>                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                         |
|                                                               | <p>dr hab. Piotr Wróbel</p> <p>Przywództwo</p> <p>Kultura organizacyjna</p> <p>Praca zdalna, praca hybrydowa, czterodniowy tydzień pracy</p> <p>Komunikacja wewnętrzna, komunikacja elektroniczna</p> <p>Wykorzystanie AI w procesach HR</p> <p>Zachowania organizacyjne</p> <p>Zarządzanie zmianami, restrukturyzacja</p> <p>Zarządzanie organizacjami na różnych etapach rozwoju</p> <p>Zarządzanie różnorodnością (DEI), kobiety w zarządzaniu, dyskryminacja w miejscu pracy</p> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                         |
| Wymagania wstępne i dodatkowe                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                         |
| Sposoby i kryteria oceniania osiągniętych efektów uczenia się | Sposób oceniania (składowe)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Próg zaliczeniowy                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Składowa oceny końcowej |
|                                                               | praca pisemna                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 51.0%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 100.0%                  |
| Zalecana lista lektur                                         | Podstawowa lista lektur                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <p>Literatura wykorzystana przez studenta do napisania pracy dyplomowej, zweryfikowana przez osobę prowadzącą seminarium dyplomowe</p> <p>R. Zenderowski, Technika pisania prac magisterskich i licencjackich, CeDeWu, Warszawa 2023.</p> <p>S. Sudol, Nauki o zarządzaniu. Węzłowe problemy i kontrowersje, TNOiK, Toruń 2007.</p> |                         |

|                                                                         |                            |                                                                             |
|-------------------------------------------------------------------------|----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|
|                                                                         | Uzupełniająca lista lektur | M. Węglińska, Jak pisać pracę magisterską? Oficyna Wydawnicza Impuls, 2010. |
|                                                                         | Adresy eZasobów            |                                                                             |
| Przykładowe zagadnienia/<br>przykładowe pytania/<br>realizowane zadania | -                          |                                                                             |
| Praktyki zawodowe<br>w ramach przedmiotu                                | Nie dotyczy                |                                                                             |

Dokument wygenerowany elektronicznie. Nie wymaga pieczęci ani podpisu.