

Karta przedmiotu

Nazwa i kod przedmiotu	Lean controlling, PG_00178840						
Kierunek studiów	Finanse i rachunkowość (O)						
Data rozpoczęcia studiów	październik 2025 r.		Rok akademicki realizacji przedmiotu		2026/2027		
Poziom kształcenia	II stopnia		Grupa zajęć		Grupa zajęć obowiązkowych z zakresu kierunku studiów Grupa zajęć fakultatywnych Grupa zajęć powiązanych z prowadzonymi badaniami naukowymi w dziedzinie nauki związanej z kierunkiem - profil ogólnoakademicki		
Forma studiów	niestacjonarne		Sposób realizacji		na uczelni		
Rok studiów	2		Język wykładowy		polski polski		
Semestr studiów	4		Liczba punktów ECTS		5.0		
Profil kształcenia	ogólnoakademicki		Forma zaliczenia		zaliczenie		
Jednostka prowadząca	Rektor -> Wydział Zarządzania -> Katedra Finansów Przedsiębiorstw						
Imię i nazwisko wykładowcy (wykładowców)	Odpowiedzialny za przedmiot		dr Krzysztof Krzywdziński				
	Prowadzący zajęcia z przedmiotu						
Formy zajęć	Forma zajęć	Wykład	Ćwiczenia	Laboratorium	Projekt	Seminarium	RAZEM
	Liczba godzin zajęć	8.0	16.0	8.0	0.0	0.0	32
	W tym liczba godzin zajęć na odległość: 0.0						
Aktywność studenta i liczba godzin pracy	Aktywność studenta	Udział w zajęciach dydaktycznych, objętych planem studiów		Udział w konsultacjach		Praca własna studenta	RAZEM
	Liczba godzin pracy studenta	32		2.0		91.0	125
Cel przedmiotu	Nabycie wiedzy z zakresu controllingu zorientowanego na zasady Lean Management, w tym optymalizacji kosztów, eliminacji marnotrawstwa oraz budowania wartości procesów w organizacji.						

Efekty uczenia się przedmiotu	Efekt kierunkowy	Efekt z przedmiotu	Sposób weryfikacji i oceny efektu
	[FiRMU2_W06] Student w pogłębionym stopniu zna i rozumie cele, istotę, charakter i wzajemne powiązania procesów finansowych, sposobów ich ewidencji oraz zasady racjonalnego podejmowania decyzji, ze szczególnym uwzględnieniem decyzji o charakterze strategicznym, a także wdrażania zmian w tym zakresie.	Student w pogłębionym stopniu zna i rozumie, jak koncepcja lean controllingu wspiera racjonalne podejmowanie decyzji finansowych, w tym decyzji strategicznych, oraz jak wpływa na projektowanie i wdrażanie zmian w procesach finansowych organizacji.	[SW4] test/egzamin - ustny lub pisemny [SW2] prezentacja/projekt/referat/raport
	[FiRMU2_U02] Student potrafi proponować lub projektować adekwatne rozwiązania (w tym innowacyjne) złożonych problemów z zakresu finansów i rachunkowości.	Student potrafi projektować i wdrażać adekwatne, w tym innowacyjne, rozwiązania z zakresu lean controllingu w celu usprawnienia procesów finansowych i rachunkowych w organizacji.	[SU2] prezentacja/projekt/referat/raport [SU4] test/egzamin - ustny lub pisemny
	[FiRMU2_W03] Student w pogłębionym stopniu zna i rozumie – z perspektywy finansów i rachunkowości – złożone relacje wewnętrzne i zewnętrzne instytucji i organizacji ze szczególnym uwzględnieniem systemów bezpieczeństwa finansowego, z uwzględnieniem kontekstu globalnego.	Student zna i rozumie w pogłębionym stopniu zasady i narzędzia lean controllingu oraz ich zastosowanie w analizie i optymalizacji złożonych relacji wewnętrznych i zewnętrznych organizacji, ze szczególnym uwzględnieniem efektywności procesów finansowych w kontekście globalnym.	[SW4] test/egzamin - ustny lub pisemny [SW2] prezentacja/projekt/referat/raport
Treści przedmiotu	1. Wprowadzenie do Lean Thinking - historia lean, filozofia lean, zasady lean. 2. Identyfikacja i pomiar marnotrawstw (MUDA) - 7 typów marnotrawstwa (nadprodukcja, zapasy, transport, błędy, oczekiwanie, zbędne przetwarzanie, zbędny ruch). 3. KPI, mierniki Lean i wskaźniki operacyjne. 4. Narzędzia Lean Management: - 5S (seiri - wybór; seiton - organizacja; seiso - czystość; seiketsu - standaryzacja; shitsuke - samodyscyplina); - Kaizen ciągle doskonalenie; - SMED (Single Minute Exchange of Die) - skrócenie czasu przebrojenia; - Kanban - sterowanie produkcją i przepływem; - Poka-Yoke efektywność i zapobieganie błędom; - VSM - mapowanie strumienia wartości). 5. Rachunki kosztów w Lean: - Rachunek kosztów docelowych (Target Costing). - Rachunek kosztów strumienia wartości (Value Stream Costing). - Rachunek kosztów ciągłego doskonalenia (Kaizen Costing). 6. Controlling strumienia wartości (Value Stream Controlling). 7. Budżetowanie i planowanie w Lean (Lean Budgeting & Planning). 8. Rola controllera w kulturze Lean. 9. Lean Accounting vs. tradycyjna rachunkowość.		
Wymagania wstępne i dodatkowe	Studenci powinni: 1. Mieć podstawową wiedzę z zakresu zarządzania i ekonomii: - znajomość podstawowych pojęć z zarządzania operacyjnego, zarządzania produkcją i controllingu; - zrozumienie podstawowych mechanizmów rynkowych i finansowych wpływających na koszty działalności przedsiębiorstw. 2. Znać zasady rachunkowości zarządczej i finansowej: - umiejętność interpretacji podstawowych sprawozdań finansowych (rachunek zysków i strat, bilans, rachunek przepływów pieniężnych); - podstawy kalkulacji kosztów (np. koszty bezpośrednie, pośrednie, zmienne, stałe).		
Sposoby i kryteria oceniania osiągniętych efektów uczenia się	Sposób oceniania (składowe)	Próg zaliczeniowy	Składowa oceny końcowej
	Pisemne kolokwium	51.0%	40.0%
	Pisemny projekt i jego prezentacja	51.0%	60.0%

Zalecana lista lektur	Podstawowa lista lektur	1. Jeffrey K. Liker., Droga Toyoty. 14 zasad zarządzania wiodącej firmy produkcyjnej świata, Wydawnictwo MT Biznes, 2016. 2. J. P. Womack, D.T. Jones, Odchudzenie Firmy. Eliminacja marnotrawstwa Kluczem do sukcesu, Wydanie zbiorowe, 2001. 3. A. Jujuga, P. Kabalski, A. Szycha, Rachunkowość zarządcza, Oficyna Wolters Kluwer business, Warszawa 2014. 4. I. Sobańska (red.), Lean accounting. Integralny element lean management. Szczupła rachunkowość w zarządzaniu, Oficyna Wolters Kluwer business, Warszawa 2014.
	Uzupełniająca lista lektur	1. B. H. Maskell, B. Baggaley "Practical Lean Accounting" New York, 2011, DOI: https://doi.org/10.1201/b11454. 2. N. S. Katko, The Lean CFO Architect of the Lean Management Accounting System, New York, 2023, DOI: https://doi.org/10.4324/9781003304098. 3. J. Stenzel, Lean Accounting: Best Practices for Sustainable Integration", Wiley, 2007. 4. T. Martyniuk, D. Gutowska, Wykorzystanie Lean accounting w zarządzaniu dokonaniai przedsiębiorstwa, Prace naukowe Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu, nr 342, 2014. 5. M. Kowalewski, Systemy rachunku kosztów w lean accounting, Prace naukowe Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu, nr 442, 2016.
	Adresy eZasobów	
Przykładowe zagadnienia/ przykładowe pytania/ realizowane zadania		
Praktyki zawodowe w ramach przedmiotu	Nie dotyczy	

Dokument wygenerowany elektronicznie. Nie wymaga pieczęci ani podpisu.