

Karta przedmiotu

Nazwa i kod przedmiotu	Operational Improvement Management, PG_00187228						
Kierunek studiów	International Business (O)						
Data rozpoczęcia studiów	październik 2026 r.	Rok akademicki realizacji przedmiotu			2027/2028		
Poziom kształcenia	II stopnia	Grupa zajęć			Grupa zajęć obowiązkowych z zakresu kierunku studiów Grupa zajęć powiązanych z prowadzonymi badaniami naukowymi w dziedzinie nauki związanej z kierunkiem - profil ogólnoakademicki		
Forma studiów	stacjonarne	Sposób realizacji			na uczelni		
Rok studiów	2	Język wykładowy			angielski		
Semestr studiów	3	Liczba punktów ECTS			3.0		
Profil kształcenia	ogólnoakademicki	Forma zaliczenia			zaliczenie		
Jednostka prowadząca	Rektor -> Wydział Ekonomiczny -> Katedra Logistyki						
Imię i nazwisko wykładowcy (wykładowców)	Odpowiedzialny za przedmiot	dr hab. Cezary Mańkowski, prof. UG					
	Prowadzący zajęcia z przedmiotu						
Formy zajęć	Forma zajęć	Wykład	Ćwiczenia	Laboratorium	Projekt	Seminarium	RAZEM
	Liczba godzin zajęć	0.0	30.0	0.0	30.0	0.0	60
	W tym liczba godzin zajęć na odległość: 0.0						
Aktywność studenta i liczba godzin pracy	Aktywność studenta	Udział w zajęciach dydaktycznych, objętych planem studiów		Udział w konsultacjach		Praca własna studenta	RAZEM
	Liczba godzin pracy studenta	60		0.0		15.0	75
Cel przedmiotu	Celem przedmiotu jest zapoznanie studentów z metodami i narzędziami wspomagającymi podejmowanie decyzji operacyjnych oraz rozwijanie umiejętności analizy i doskonalenia procesów biznesowych w przedsiębiorstwach funkcjonujących w środowisku międzynarodowym.						

Efekty uczenia się przedmiotu	Efekt kierunkowy	Efekt z przedmiotu	Sposób weryfikacji i oceny efektu
	[IBMU2_K02] wykazuje gotowość do podejmowania odpowiedzialnych decyzji zawodowych w oparciu o dostępne dane i informacje, z uwzględnieniem ich konsekwencji ekonomicznych, społecznych i etycznych w środowisku międzynarodowym.	Student wykazuje gotowość do odpowiedzialnej oceny wariantów rozwiązań problemów biznesowych oraz uwzględniania ich konsekwencji dla funkcjonowania przedsiębiorstwa w środowisku międzynarodowym.	[SK5] realizacja zadania problemowego
	[IBMU2_U07] potrafi koordynować i kierować pracą zespołu, w tym w środowisku międzynarodowym, przyjmując odpowiedzialność za realizację złożonych zadań.	Student potrafi koordynować realizację zadań projektowych oraz współpracować w zespole przy analizie problemów decyzyjnych i opracowywaniu rozwiązań wspierających doskonalenie procesów biznesowych.	[SU2] prezentacja/projekt/referat/raport
	[IBMU2_W08] zna i rozumie obszary funkcjonowania nowoczesnego przedsiębiorstwa w środowisku międzynarodowym oraz uwarunkowania jego działalności.	Student zna i rozumie mechanizmy planowania, monitorowania i doskonalenia procesów biznesowych oraz ich znaczenie dla funkcjonowania przedsiębiorstw w środowisku międzynarodowym.	[SW4] test/egzamin - ustny lub pisemny [SW1] wypowiedź ustna/rozmowa/dyskusja
Treści przedmiotu	1. Proces podejmowania decyzji w przedsiębiorstwie • optymalizacja i suboptymalizacja, • proces podejmowania decyzji w organizacji, • modele decyzyjne jako narzędzia wspomagania procesu decyzyjnego. 2. Planowanie celów procesów biznesowych • cele do osiągnięcia i cele do utrzymania, • kluczowe wskaźniki efektywności (KPI), • elastyczne budżetowanie, • progi rentowności i marże bezpieczeństwa. 3. Identyfikacja odchyleń od celów i ocena opłacalności produktów oraz usług • identyfikacja odchyleń od założonych celów, • analiza opłacalności produktów i usług, • hierarchia opłacalności produktów i usług, • propozycje decyzji zarządczych. 4. Analiza wariancji • metody i narzędzia analizy wariancji, • tworzenie przedziałów ufności dla kontrolowanych parametrów, • wykorzystanie testów statystycznych do identyfikacji istotności odchyleń. 5. Modele programowania liniowego • cechy modeli programowania liniowego, • zastosowanie narzędzia Solver, • przykłady modeli programowania liniowego w działalności przedsiębiorstwa.		
Wymagania wstępne i dodatkowe	Warunki wstępne brak Warunki zaliczenia przedmiotu: Ocena końcowa z przedmiotu może zostać wystawiona wyłącznie po uzyskaniu pozytywnej oceny ze wszystkich form zajęć przewidzianych w programie przedmiotu (ćwiczenia/test i projekt/zadania problemowe). Zaliczenie każdej części składowej jest warunkiem koniecznym zaliczenia przedmiotu.		
Sposoby i kryteria oceniania osiągniętych efektów uczenia się	Sposób oceniania (składowe)	Próg zaliczeniowy	Składowa oceny końcowej
	projekt - zadania problemowe	51.0%	50.0%
	zaliczenie ćwiczeń (test zaliczeniowy, aktywny udział w zajęciach)	51.0%	50.0%

Zalecana lista lektur	Podstawowa lista lektur	C. Mańkowski, <i>Planning key logistics indicators as targets to be achieved or kept</i>. (pages 141-158) - article is available at https://ekonom.ug.edu.pl/pp/download.php?OpenFile=38091 L. Reszka, <i>Decision Making Process in the Management of Logistics Support System</i> [in:] C. Mańkowski, L. Reszka (eds.): <i>Modelowanie procesów i systemów logistycznych</i>, part. XXII Wydawnictwo Uniwersytetu Gdańskiego, Gdańsk 2021, p. 167-176 S. G.Powell, K. R.Bake, <i>Management Science, The Art of Modeling with Spreadsheets</i>, John Wiley and Sons, 2011 J.K.Shim, J.G.Siegel, N.Dauber, <i>Corporate controllers handbook of financial management</i>. CCH, Inc., 2008
	Uzupełniająca lista lektur	S.M.Bragg, <i>Controllershhip: the work of the managerial accountant</i>. John Wiley & Sons, 2009 A.Yalaoui, H.Chehade, F.Yalaoui, L.Amodeo, <i>Optimization of logistics</i>, Wiley, Hoboken 2012 C.Drury, <i>Management and cost accounting</i>. Cengage Learning EMEA, London 2015 G. J. Plenert, <i>Supply Chain Optimization through Segmentation and Analytics (Resource Management)</i>, CRC Press, 2014 L.Reszka, <i>Multicriteria optimization methods in logistics on the example of warehouse location</i>, "Journal of Positive Management", vol. 9, nr 3/2018, Toruń 2018, ISSN: 2083-103X, p. 3-16 L.Reszka, <i>The Applicability of the Simos Method to Determination of Weights in Optimal Multicriteria Decision Making in Logistics</i> [in:] M. Chaberek, L. Reszka (eds): <i>Modelling of Logistics Processes and Systems, part XVII. Research Journal of the University of Gdańsk Transport Economics and Logistics</i> vol. 66. Gdańsk University Press, Gdańsk 2017, p. 81-88
	Adresy eZasobów	
Przykładowe zagadnienia/ przykładowe pytania/ realizowane zadania	-	
Praktyki zawodowe w ramach przedmiotu	Nie dotyczy	

Dokument wygenerowany elektronicznie. Nie wymaga pieczęci ani podpisu.