

**Karta przedmiotu**

Nazwa i kod przedmiotu	Otoczenie organizacji jako czynnik ryzyka makro i mikro, PG_00180449						
Kierunek studiów	Finanse i rachunkowość (O), Informatyka i ekonometria (O), Zarządzanie (O)						
Data rozpoczęcia studiów	październik 2026 r.	Rok akademicki realizacji przedmiotu			2026/2027		
Poziom kształcenia	II stopnia	Grupa zajęć			Grupa zajęć fakultatywnych		
Forma studiów	niestacjonarne	Sposób realizacji			na uczelni		
Rok studiów	1	Język wykładowy			polski		
Semestr studiów	1	Liczba punktów ECTS			2.0		
Profil kształcenia	ogólnoakademicki	Forma zaliczenia			zaliczenie		
Jednostka prowadząca							
Imię i nazwisko wykładowcy (wykładowców)	Odpowiedzialny za przedmiot		dr Mariusz Chmielewski				
	Prowadzący zajęcia z przedmiotu						
Formy zajęć	Forma zajęć	Wykład	Ćwiczenia	Laboratorium	Projekt	Seminarium	RAZEM
	Liczba godzin zajęć	8.0	0.0	0.0	0.0	0.0	8
	W tym liczba godzin zajęć na odległość: 0.0						
Aktywność studenta i liczba godzin pracy	Aktywność studenta	Udział w zajęciach dydaktycznych, objętych planem studiów		Udział w konsultacjach		Praca własna studenta	RAZEM
	Liczba godzin pracy studenta	8		1.0		41.0	50
Cel przedmiotu	<p>Ukazanie wpływu czynników zewnętrznych i wewnętrznych na poziom ryzyka operacyjnego i strategicznego w przedsiębiorstwach. Studenci poznają podstawowe narzędzia analizy otoczenia (np. PESTEL, 5 sił Portera) oraz uczą się jak wykorzystać je do identyfikacji ryzyka przedsiębiorstwa. Szczególny nacisk położony jest na rozróżnienie ryzyk mikro- i makroekonomicznych oraz ich wpływu na funkcjonowanie przedsiębiorstw w dynamicznym otoczeniu. Przedmiot rozwija kompetencje analityczne niezbędne do skutecznego zarządzania ryzykiem w praktyce biznesowej.</p>						

Efekty uczenia się przedmiotu	Efekt kierunkowy	Efekt z przedmiotu	Sposób weryfikacji i oceny efektu
	[FiRMU2_U07] Student potrafi przygotować pogłębione opracowania pisemne o charakterze przeglądowym, analitycznym lub badawczym oraz prezentacje i wystąpienia ustne w zakresie problematyki finansów i rachunkowości.	Student potrafi przygotować pogłębione opracowania pisemne analizujące wpływ czynników ekonomicznych, finansowych i regulacyjnych na sytuację ryzykowną organizacji. Student potrafi tworzyć raporty i prezentacje dotyczące zagrożeń wynikających z otoczenia finansowego, takich jak zmienność kursów walut, stóp procentowych czy ryzyko kredytowe. Student potrafi interpretować dane finansowe w kontekście ryzyk zewnętrznych oraz formułować wnioski wspierające decyzje zarządcze. Rozwija kompetencje łączenia wiedzy z zakresu finansów i rachunkowości z analizą otoczenia i zarządzaniem ryzykiem.	[SU2] prezentacja/projekt/referat/raport [SU4] test/egzamin - ustny lub pisemny
	[ZARZMU2_W02] Student w pogłębionym stopniu zna i rozumie istotę, złożoność oraz funkcjonowanie różnych rodzajów organizacji, ich atrybuty, obszary funkcjonalne oraz zachodzące w nich procesy, a także powiązania z otoczeniem.	Student pogłębiona znajomość wpływu otoczenia mikro- i makroekonomicznego na funkcjonowanie organizacji oraz zdolność do identyfikowania i klasyfikowania wynikających z niego ryzyk. Student potrafi zastosować narzędzia analizy otoczenia (takie jak PESTEL czy analiza 5 sił Portera) do oceny potencjalnych zagrożeń strategicznych i operacyjnych. Student rozumie znaczenie otoczenia jako dynamicznego źródła niepewności i potrafi uwzględniać je w procesie analizy ryzyka.	[SW4] test/egzamin - ustny lub pisemny [SW2] prezentacja/projekt/referat/raport
	[FiRMU2_W02] Student w pogłębionym stopniu zna i rozumie specyfikę, złożoność oraz funkcjonowanie krajowego i międzynarodowego rynku finansowego oraz instrumentów i instytucji finansowych.	Student poznaje zależności między rynkiem finansowym a ryzykiem funkcjonowania organizacji w zmiennym otoczeniu gospodarczym. Potrafi identyfikować zagrożenia wynikające z niestabilności makroekonomicznej, zmian stóp procentowych, inflacji czy wahań kursów walutowych. Student analizuje wpływ instytucji i instrumentów finansowych na zdolność organizacji do reagowania na ryzyka zewnętrzne.	[SW4] test/egzamin - ustny lub pisemny [SW2] prezentacja/projekt/referat/raport
	[IiEMU2_W02] Student w pogłębionym stopniu zna i rozumie zaawansowane zagadnienia teoretyczne i praktyczne z zakresu ekonometrii, informatyki lub statystyki niezbędne do zrozumienia zjawisk ekonomicznych i społecznych.	Student nabywa umiejętność stosowania narzędzi statystycznych i analitycznych do identyfikacji oraz oceny ryzyk wynikających ze zmienności otoczenia organizacji. Potrafi zidentyfikować dane ekonomiczne i społeczne w kontekście wpływu czynników makro- i mikroekonomicznych na stabilność i decyzje organizacyjne. Student rozwija kompetencje w zakresie wykorzystania analizy trendów, scenariuszy oraz wskaźników ryzyka w procesie podejmowania decyzji zarządczych.	[SW4] test/egzamin - ustny lub pisemny [SW2] prezentacja/projekt/referat/raport

	Efekt kierunkowy	Efekt z przedmiotu	Sposób weryfikacji i oceny efektu
	[ZARZMU2_U07] Student potrafi przygotować pogłębione opracowania pisemne o charakterze przeglądowym, analitycznym lub badawczym oraz prezentacje i wystąpienia ustne, w zakresie problematyki zarządzania.	Student potrafi przygotować samodzielne opracowanie pisemne analizujące wpływ wybranych czynników otoczenia na ryzyko organizacyjne, z wykorzystaniem narzędzi takich jak PESTEL. Student tworzy prezentacje i wystąpienia ustne dotyczące identyfikacji i oceny ryzyk w konkretnych sektorach lub organizacjach. Student potrafi syntetyzować dane oraz argumentować wpływ otoczenia na decyzje zarządcze w warunkach niepewności. Student rozwija umiejętności komunikacji i prezentacji w kontekście analizy strategicznej i zarządzania ryzykiem.	[SU2] prezentacja/projekt/referat/raport [SU4] test/egzamin - ustny lub pisemny
	[IiEMU2_U07] Student potrafi przygotować pogłębione opracowania pisemne o charakterze przeglądowym, analitycznym lub badawczym oraz prezentacje i wystąpienia ustne, w zakresie problematyki ekonometrycznej, informatycznej lub statystycznej.	Student potrafi opracować pogłębioną analizę ryzyka organizacyjnego na podstawie danych statystycznych i wskaźników makroekonomicznych. Student tworzy przeglądowe i analityczne raporty dotyczące wpływu wybranych czynników otoczenia na działalność organizacji, wykorzystując narzędzia analizy danych, takie jak analiza trendów czy scenariuszy. Student przygotowuje prezentacje oraz wystąpienia ustne oparte na wynikach analiz ilościowych, interpretując dane w kontekście zarządzania ryzykiem. Rozwija kompetencje łączenia wiedzy statystycznej z praktyką biznesową i podejmowaniem decyzji w warunkach niepewności.	[SU2] prezentacja/projekt/referat/raport [SU4] test/egzamin - ustny lub pisemny
Treści przedmiotu	<ol style="list-style-type: none"> <li>Wprowadzenie do ryzyka w kontekście otoczenia organizacji: <ul style="list-style-type: none"> <li>Definicja ryzyka klasyczne i współczesne podejścia.</li> <li>Rodzaje ryzyka w organizacjach.</li> <li>Pojęcie otoczenia organizacji: mikro vs. makrootoczenie.</li> <li>Wpływ otoczenia na ryzyko przykłady z praktyki.</li> <li>Analiza otoczenia: PESTEL i 5 sił Portera zarys.</li> </ul> </li> <li>Ryzyko wynikające z makrootoczenia: <ul style="list-style-type: none"> <li>Szczegółowa analiza czynników PESTEL.</li> <li>Przykłady makroryzyk: pandemia, inflacja, regulacje.</li> <li>Sposoby identyfikacji i oceny ryzyk z makrootoczenia.</li> <li>Analiza trendów i scenariusze jako narzędzia predykcyjne.</li> </ul> </li> <li>Ryzyko wynikające z mikrootoczenia: <ul style="list-style-type: none"> <li>Elementy mikrootoczenia: klienci, dostawcy, konkurencja</li> <li>Analiza 5 sił Portera w kontekście ryzyka</li> <li>Ryzyko reputacyjne i relacyjne studia przypadków</li> <li>Zarządzanie ryzykiem w łańcuchu dostaw</li> </ul> </li> <li>Zarządzanie ryzykiem z otoczenia podejścia i narzędzia: <ul style="list-style-type: none"> <li>Cykl zarządzania ryzykiem wg ISO 31000.</li> <li>Identyfikacja i ocena ryzyka praktyczne narzędzia.</li> <li>Reakcje na ryzyko: unikanie, redukcja, transfer, akceptacja.</li> <li>Macierz ryzyk</li> </ul> </li> </ol>		
Wymagania wstępne i dodatkowe	Student powinien posiadać podstawową znajomość mikroekonomii, w tym mechanizmów rynkowych, zależności między popytem, podażą a ceną oraz roli instytucji gospodarczych. Wskazane jest również ogólne zrozumienie zasad funkcjonowania przedsiębiorstw, ich celów, struktur organizacyjnych oraz interakcji z otoczeniem rynkowym.		
Sposoby i kryteria oceniania osiągniętych efektów uczenia się	Sposób oceniania (składowe)	Próg zaliczeniowy	Składowa ocena końcowej
	Projekt - przygotowanie dla wybranego podmiotu	51.0%	40.0%
	Egzamin pisemny - test	51.0%	60.0%

Zalecana lista lektur	Podstawowa lista lektur	<p>1. Jajuga, K. (2021), <i>Zarządzanie ryzykiem</i>, Polskie Wydawnictwo Ekonomiczne.</p> <p>2. Kozioł, K. (2010). Analiza strategiczna przedsiębiorstwa na poziomie makrootoczenia. <i>Studia i Prace Wydziału Nauk Ekonomicznych i Zarządzania</i>, 17, 77-88.</p> <p>3. Thompson C. Hopkin P., (2024) Podstawy zarządzania ryzykiem. Jak wdrażać efektywne systemy zarządzania ryzykiem w przedsiębiorstwie, OnePress, Warszawa 2024.</p> <p>4. Klonowska-Matynia, M., &amp; Stasiukiewicz, I. (2017). ANALIZA UWARUNKOWAŃ KONKURENCYJNYCH W SEKTORZE W OPARCIU O MODEL 5 SIŁ PORTERA. <i>Zeszyty Naukowe Wydziału Nauk Ekonomicznych</i>, 1(21), 263-278.</p> <p>5. Gierszewska G., Romanowska M., (2017) Analiza strategiczna przedsiębiorstwa, PWE Warszawa.</p> <p>6. Wolke, T. (2017). <i>Risk management</i>. Walter de Gruyter GmbH &amp; Co KG.</p> <p>7. Molak, V. (Ed.). (1996). <i>Fundamentals of risk analysis and risk management</i>. CRC Press.</p> <p>8. Damodaran A. (2009), Ryzyko strategiczne, Wharton School Publishing</p> <p>9. <a href="https://dlibra.kdm.wcss.pl/dlibra/publication/25451/edition/23013/content?ref=L3B1YmxpY2F0aW9uLzMyMzk5L2VkaXRpb24vMjkwNjU">https://dlibra.kdm.wcss.pl/dlibra/publication/25451/edition/23013/content?ref=L3B1YmxpY2F0aW9uLzMyMzk5L2VkaXRpb24vMjkwNjU</a></p>
	Uzupełniająca lista lektur	<p>1. Hopkin, P. (2018). <i>Fundamentals of risk management: understanding, evaluating and implementing effective risk management</i>. Kogan Page Publishers.</p> <p>2. Batorski, J. (2022). Diagnostowanie organizacji uczącej się w kryzysie.</p>
	Adresy eZasobów	
Przykładowe zagadnienia/ przykładowe pytania/ realizowane zadania	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Jakie są różnice między ryzykiem makro a mikro w kontekście organizacyjnym?</li> <li>2. Na czym polega analiza PESTEL i jakie czynniki obejmuje?</li> <li>3. Jakie ryzyka mogą wynikać z mikrootoczenia organizacji?</li> <li>4. W jaki sposób model 5 sił Portera wspiera identyfikację ryzyka?</li> <li>5. Jakie są podstawowe reakcje na ryzyko według ISO 31000?</li> <li>6. Czym różni się ryzyko operacyjne od ryzyka strategicznego?</li> <li>7. Podaj przykład ryzyka regulacyjnego i jego wpływu na organizację.</li> <li>8. Jakie znaczenie ma analiza scenariuszy w ocenie ryzyk z otoczenia?</li> </ol>	
Praktyki zawodowe w ramach przedmiotu	Nie dotyczy	

Dokument wygenerowany elektronicznie. Nie wymaga pieczęci ani podpisu.