

**Karta przedmiotu**

Nazwa i kod przedmiotu	Controlling w przedsiębiorstwie, PG_00178830						
Kierunek studiów	Finanse i rachunkowość (O)						
Data rozpoczęcia studiów	październik 2026 r.	Rok akademicki realizacji przedmiotu			2026/2027		
Poziom kształcenia	II stopnia	Grupa zajęć			Grupa zajęć obowiązkowych z zakresu kierunku studiów Grupa zajęć fakultatywnych Grupa zajęć powiązanych z prowadzonymi badaniami naukowymi w dziedzinie nauki związanej z kierunkiem - profil ogólnoakademicki		
Forma studiów	niestacjonarne	Sposób realizacji			na uczelni		
Rok studiów	1	Język wykładowy			polski		
Semestr studiów	2	Liczba punktów ECTS			6.0		
Profil kształcenia	ogólnoakademicki	Forma zaliczenia			egzamin		
Jednostka prowadząca	Rektor -> Wydział Zarządzania -> Katedra Finansów Przedsiębiorstw						
Imię i nazwisko wykładowcy (wykładowców)	Odpowiedzialny za przedmiot	dr Anna Siemionek-Lepczyńska					
	Prowadzący zajęcia z przedmiotu						
Formy zajęć	Forma zajęć	Wykład	Ćwiczenia	Laboratorium	Projekt	Seminarium	RAZEM
	Liczba godzin zajęć	8.0	24.0	0.0	0.0	0.0	32
	W tym liczba godzin zajęć na odległość: 0.0						
Aktywność studenta i liczba godzin pracy	Aktywność studenta	Udział w zajęciach dydaktycznych, objętych planem studiów		Udział w konsultacjach		Praca własna studenta	RAZEM
	Liczba godzin pracy studenta	32		2.0		116.0	150
Cel przedmiotu	Wspieranie zarządzania poprzez dostarczanie rzetelnych informacji niezbędnych do planowania, monitorowania i oceny wyników działalności.						

Efekty uczenia się przedmiotu	Efekt kierunkowy	Efekt z przedmiotu	Sposób weryfikacji i oceny efektu
	[FiRMU2_U02] Student potrafi proponować lub projektować adekwatne rozwiązania (w tym innowacyjne) złożonych problemów z zakresu finansów i rachunkowości.	Student demonstruje zaawansowane umiejętności kognitywne w zakresie identyfikowania, analizowania oraz konstruowania odpowiednich i innowacyjnych rozwiązań oraz niestandardowych problemów z obszaru finansów i rachunkowości.	[SU4] test/egzamin - ustny lub pisemny
	[FiRMU2_W08] Student w pogłębionym stopniu zna i rozumie złożoność powiązań rachunkowości i finansów z działalnością gospodarczą w warunkach dynamicznie zmieniającego się otoczenia oraz towarzyszące im współczesne wyzwania i dylematy w tym kontekście.	Student wykazuje zdolność do interpretacji i oceny złożonych powiązań między rachunkowością i finansami a działalnością gospodarczą w warunkach niepewności i zmienności otoczenia, z uwzględnieniem aktualnych wyzwań systemowych, etycznych i decyzyjnych	[SW2] prezentacja/projekt/referat/raport
	[FiRMU2_W06] Student w pogłębionym stopniu zna i rozumie cele, istotę, charakter i wzajemne powiązania procesów finansowych, sposobów ich ewidencji oraz zasady racjonalnego podejmowania decyzji, ze szczególnym uwzględnieniem decyzji o charakterze strategicznym, a także wdrażania zmian w tym zakresie.	Student interpretuje i ocenia złożone procesy finansowe i wzajemne powiązania. Student potrafi integrować wiedzę w kontekście racjonalnego podejmowania decyzji strategicznych oraz projektować i uzasadniać zmiany w systemie zarządzania finansami organizacji.	[SW2] prezentacja/projekt/referat/raport

Treści przedmiotu	<p>Wprowadzenie do zaawansowanego controllingu.</p> <p>Zależność controllingu z innymi działami (np. marketing, HR, logistyka).</p> <p>Praktyczne zastosowanie analizy odchyień w decyzjach operacyjnych i strategicznych.</p> <p>Rentowność produktów i klientów wg. rachunku kosztów działań.</p> <p>Opracowanie Balanced Scorecard dla wybranej firmy.</p> <p>BSC i jego wdrożenie. Zalety i wady wdrożenia.</p> <p>Sposób definiowania celów przy pomocy benchmarkingu.</p> <p>Studium przypadku controlling w firmie produkcyjnej i usługowej.</p> <p>Studium przypadku. Controlling w przemyśle wytwórczym.</p> <p>Studium przypadku. Controlling w budownictwie.</p> <p>Studium przypadku. Controlling w sektorze usługowym.</p> <p>Studium przypadku. Controlling w organizacjach non-profit.</p> <p>Studium przypadku. Controlling w bankowości.</p> <p>Controlling w startupach i firmach dynamicznie się rozwijających.</p> <p>Controlling podatkowy i regulacyjny.</p> <p>Controlling w środowiskach zwinnych.</p> <p>Przykłady wdrożeń controllingu w praktyce.</p>											
Wymagania wstępne i dodatkowe	Podstawowa wiedza z zakresu finansów przedsiębiorstw, rachunkowości zarządczej i controllingu											
Sposoby i kryteria oceniania osiągniętych efektów uczenia się	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Sposób oceniania (składowe)</th> <th>Próg zaliczeniowy</th> <th>Składowa oceny końcowej</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>projekt</td> <td>51.0%</td> <td>50.0%</td> </tr> <tr> <td>egzamin</td> <td>51.0%</td> <td>50.0%</td> </tr> </tbody> </table>	Sposób oceniania (składowe)	Próg zaliczeniowy	Składowa oceny końcowej	projekt	51.0%	50.0%	egzamin	51.0%	50.0%		
Sposób oceniania (składowe)	Próg zaliczeniowy	Składowa oceny końcowej										
projekt	51.0%	50.0%										
egzamin	51.0%	50.0%										
Zalecana lista lektur	<table border="1"> <tbody> <tr> <td>Podstawowa lista lektur</td> <td data-bbox="794 1621 1479 1697"> <ol style="list-style-type: none"> <li>E. Nowak, Controlling dla menedżerów, PWN, 2023</li> <li>W. Gabrusewicz Controlling. Planowanie, kontrola, rachunkowość zarządcza, PWN, 2018</li> </ol> </td> </tr> <tr> <td>Uzupełniająca lista lektur</td> <td data-bbox="794 1697 1479 1805"> <ol style="list-style-type: none"> <li>Dobjija M., Rachunkowość zarządcza i controlling, Warszawa, PWN, 2012.</li> <li>Hartmann F., Management Control Systems Management Control Systems, McGraw-Hill, 2020</li> </ol> </td> </tr> <tr> <td>Adresy eZasobów</td> <td data-bbox="794 1805 1479 1839"></td> </tr> </tbody> </table>	Podstawowa lista lektur	<ol style="list-style-type: none"> <li>E. Nowak, Controlling dla menedżerów, PWN, 2023</li> <li>W. Gabrusewicz Controlling. Planowanie, kontrola, rachunkowość zarządcza, PWN, 2018</li> </ol>	Uzupełniająca lista lektur	<ol style="list-style-type: none"> <li>Dobjija M., Rachunkowość zarządcza i controlling, Warszawa, PWN, 2012.</li> <li>Hartmann F., Management Control Systems Management Control Systems, McGraw-Hill, 2020</li> </ol>	Adresy eZasobów						
Podstawowa lista lektur	<ol style="list-style-type: none"> <li>E. Nowak, Controlling dla menedżerów, PWN, 2023</li> <li>W. Gabrusewicz Controlling. Planowanie, kontrola, rachunkowość zarządcza, PWN, 2018</li> </ol>											
Uzupełniająca lista lektur	<ol style="list-style-type: none"> <li>Dobjija M., Rachunkowość zarządcza i controlling, Warszawa, PWN, 2012.</li> <li>Hartmann F., Management Control Systems Management Control Systems, McGraw-Hill, 2020</li> </ol>											
Adresy eZasobów												
Przykładowe zagadnienia/ przykładowe pytania/ realizowane zadania	<ol style="list-style-type: none"> <li>Wyjaśnij koncepcję Balanced Scorecard jako narzędzia strategicznego controllingu. Omów cztery perspektywy BSC oraz sposób, w jaki pomagają one w monitorowaniu i realizacji strategii przedsiębiorstwa. Jakie są potencjalne korzyści i ograniczenia stosowania tej metody w praktyce zarządzania?</li> <li>Porównaj podejście do controllingu w firmie produkcyjnej, usługowej i handlowej. Jakie obszary controllingu są szczególnie istotne w każdej z tych branż i z jakimi wyzwaniami mierzy się controller w ich kontekście?</li> </ol>											

Dokument wygenerowany elektronicznie. Nie wymaga pieczęci ani podpisu.