

**Karta przedmiotu**

Nazwa i kod przedmiotu	Lean controlling, PG_00178840						
Kierunek studiów	Finanse i rachunkowość (O)						
Data rozpoczęcia studiów	październik 2026 r.	Rok akademicki realizacji przedmiotu			2027/2028		
Poziom kształcenia	II stopnia	Grupa zajęć			Grupa zajęć obowiązkowych z zakresu kierunku studiów Grupa zajęć fakultatywnych Grupa zajęć powiązanych z prowadzonymi badaniami naukowymi w dziedzinie nauki związanej z kierunkiem - profil ogólnoakademicki		
Forma studiów	niestacjonarne	Sposób realizacji			na uczelni		
Rok studiów	2	Język wykładowy			polski		
Semestr studiów	4	Liczba punktów ECTS			5.0		
Profil kształcenia	ogólnoakademicki	Forma zaliczenia			zaliczenie		
Jednostka prowadząca	Rektor -> Wydział Zarządzania -> Katedra Finansów Przedsiębiorstw						
Imię i nazwisko wykładowcy (wykładowców)	Od odpowiedzialny za przedmiot	dr Krzysztof Krzywdziński					
	Prowadzący zajęcia z przedmiotu						
Formy zajęć	Forma zajęć	Wykład	Ćwiczenia	Laboratorium	Projekt	Seminarium	RAZEM
	Liczba godzin zajęć	8.0	16.0	8.0	0.0	0.0	32
	W tym liczba godzin zajęć na odległość: 0.0						
Aktywność studenta i liczba godzin pracy	Aktywność studenta	Udział w zajęciach dydaktycznych, objętych planem studiów		Udział w konsultacjach		Praca własna studenta	RAZEM
	Liczba godzin pracy studenta	32		2.0		91.0	125
Cel przedmiotu	Nabycie wiedzy z zakresu controllingu zorientowanego na zasady Lean Management, w tym optymalizacji kosztów, eliminacji marnotrawstwa oraz budowania wartości procesów w organizacji.						

Efekty uczenia się przedmiotu	Efekt kierunkowy	Efekt z przedmiotu	Sposób weryfikacji i oceny efektu
	[FiRMU2_W06] Student w pogłębionym stopniu zna i rozumie cele, istotę, charakter i wzajemne powiązania procesów finansowych, sposobów ich ewidencji oraz zasady racjonalnego podejmowania decyzji, ze szczególnym uwzględnieniem decyzji o charakterze strategicznym, a także wdrażania zmian w tym zakresie.	Student w pogłębionym stopniu zna i rozumie, jak koncepcja lean controllingu wspiera racjonalne podejmowanie decyzji finansowych, w tym decyzji strategicznych, oraz jak wpływa na projektowanie i wdrażanie zmian w procesach finansowych organizacji.	[SW4] test/egzamin - ustny lub pisemny [SW2] prezentacja/projekt/referat/raport
	[FiRMU2_U02] Student potrafi proponować lub projektować adekwatne rozwiązania (w tym innowacyjne) złożonych problemów z zakresu finansów i rachunkowości.	Student potrafi projektować i wdrażać adekwatne, w tym innowacyjne, rozwiązania z zakresu lean controllingu w celu usprawnienia procesów finansowych i rachunkowych w organizacji.	[SU2] prezentacja/projekt/referat/raport [SU4] test/egzamin - ustny lub pisemny
	[FiRMU2_W03] Student w pogłębionym stopniu zna i rozumie – z perspektywy finansów i rachunkowości – złożone relacje wewnętrzne i zewnętrzne instytucji i organizacji ze szczególnym uwzględnieniem systemów bezpieczeństwa finansowego, z uwzględnieniem kontekstu globalnego.	Student zna i rozumie w pogłębionym stopniu zasady i narzędzia lean controllingu oraz ich zastosowanie w analizie i optymalizacji złożonych relacji wewnętrznych i zewnętrznych organizacji, ze szczególnym uwzględnieniem efektywności procesów finansowych w kontekście globalnym.	[SW4] test/egzamin - ustny lub pisemny [SW2] prezentacja/projekt/referat/raport
Treści przedmiotu	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Wprowadzenie do Lean Thinking - historia lean, filozofia lean, zasady lean.</li> <li>2. Identyfikacja i pomiar marnotrawstw (MUDA) - 7 typów marnotrawstwa (nadprodukcja, zapasy, transport, błędy, oczekiwanie, zbędne przetwarzanie, zbędny ruch).</li> <li>3. KPI, mierniki Lean i wskaźniki operacyjne.</li> <li>4. Narzędzia Lean Management: <ul style="list-style-type: none"> <li>- 5S (seiri - wybór; seiton - organizacja; seiso - czystość; seiketsu - standaryzacja; shitsuke - samodyscyplina);</li> <li>- Kaizen ciągłe doskonalenie;</li> <li>- SMED (Single Minute Exchange of Die) - skrócenie czasu przebrojenia;</li> <li>- Kanban - sterowanie produkcją i przepływem;</li> <li>- Poka-Yoke efektywność i zapobieganie błędom;</li> <li>- VSM - mapowanie strumienia wartości).</li> </ul> </li> <li>5. Rachunki kosztów w Lean: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Rachunek kosztów docelowych (Target Costing).</li> <li>- Rachunek kosztów strumienia wartości (Value Stream Costing).</li> <li>- Rachunek kosztów ciągłego doskonalenia (Kaizen Costing).</li> </ul> </li> <li>6. Controlling strumienia wartości (Value Stream Controlling).</li> <li>7. Budżetowanie i planowanie w Lean (Lean Budgeting &amp; Planning).</li> <li>8. Rola controllera w kulturze Lean.</li> <li>9. Lean Accounting vs. tradycyjna rachunkowość.</li> </ol>		
Wymagania wstępne i dodatkowe	<p>Studenci powinni:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Mieć podstawową wiedzę z zakresu zarządzania i ekonomii: <ul style="list-style-type: none"> <li>- znajomość podstawowych pojęć z zarządzania operacyjnego, zarządzania produkcją i controllingu;</li> <li>- zrozumienie podstawowych mechanizmów rynkowych i finansowych wpływających na koszty działalności przedsiębiorstw.</li> </ul> </li> <li>2. Znać zasady rachunkowości zarządczej i finansowej: <ul style="list-style-type: none"> <li>- umiejętność interpretacji podstawowych sprawozdań finansowych (rachunek zysków i strat, bilans, rachunek przepływów pieniężnych);</li> <li>- podstawy kalkulacji kosztów (np. koszty bezpośrednie, pośrednie, zmienne, stałe).</li> </ul> </li> </ol>		
Sposoby i kryteria oceniania osiągniętych efektów uczenia się	Sposób oceniania (składowe)	Próg zaliczeniowy	Składowa ocena końcowej
	Pisemny projekt i jego prezentacja	51.0%	60.0%
	Pisemne kolokwium	51.0%	40.0%

Zalecana lista lektur	Podstawowa lista lektur	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Jeffrey K. Liker., Droga Toyoty. 14 zasad zarządzania wiodącej firmy produkcyjnej świata, Wydawnictwo MT Biznes, 2016.</li> <li>2. J. P. Womack, D.T. Jones, Odchudzenie Firmy. Eliminacja marnotrawstwa Kluczem do sukcesu, Wydanie zbiorowe, 2001.</li> <li>3. A. Jujuga, P. Kabalski, A. Szychta, Rachunkowość zarządcza, Oficyna Wolters Kluwer business, Warszawa 2014.</li> <li>4. I. Sobańska (red.), Lean accounting. Integralny element lean management. Szczupła rachunkowość w zarządzaniu, Oficyna Wolters Kluwer business, Warszawa 2014.</li> </ol>
	Uzupełniająca lista lektur	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. B. H. Maskell, B. Baggaley "Practical Lean Accounting" New York, 2011, DOI: <a href="https://doi.org/10.1201/b11454">https://doi.org/10.1201/b11454</a>.</li> <li>2. N. S. Katko, The Lean CFO Architect of the Lean Management Accounting System, New York, 2023, DOI: <a href="https://doi.org/10.4324/9781003304098">https://doi.org/10.4324/9781003304098</a>.</li> <li>3. J. Stenzel, Lean Accounting: Best Practices for Sustainable Integration", Wiley, 2007.</li> <li>4. T. Martyniuk, D. Gutowska, Wykorzystanie Lean accounting w zarządzaniu dokonaniai przedsiębiorstwa, Prace naukowe Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu, nr 342, 2014.</li> <li>5. M. Kowalewski, Systemy rachunku kosztów w lean accounting, Prace naukowe Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu, nr 442, 2016.</li> </ol>
	Adresy eZasobów	
Przykładowe zagadnienia/ przykładowe pytania/ realizowane zadania		
Praktyki zawodowe w ramach przedmiotu	Nie dotyczy	

Dokument wygenerowany elektronicznie. Nie wymaga pieczęci ani podpisu.