

Karta przedmiotu

Nazwa i kod przedmiotu	Lean controlling, PG_00177669						
Kierunek studiów	Finanse i rachunkowość (O)						
Data rozpoczęcia studiów	październik 2026 r.	Rok akademicki realizacji przedmiotu			2027/2028		
Poziom kształcenia	II stopnia	Grupa zajęć			Grupa zajęć obowiązkowych z zakresu kierunku studiów Grupa zajęć fakultatywnych Grupa zajęć powiązanych z prowadzonymi badaniami naukowymi w dziedzinie nauki związanej z kierunkiem - profil ogólnoakademicki		
Forma studiów	stacjonarne	Sposób realizacji			na uczelni		
Rok studiów	2	Język wykładowy			polski		
Semestr studiów	4	Liczba punktów ECTS			5.0		
Profil kształcenia	ogólnoakademicki	Forma zaliczenia			zaliczenie		
Jednostka prowadząca	Rektor -> Wydział Zarządzania -> Katedra Finansów Przedsiębiorstw						
Imię i nazwisko wykładowcy (wykładowców)	Odpowiedzialny za przedmiot		dr Krzysztof Krzywdziński				
	Prowadzący zajęcia z przedmiotu						
Formy zajęć	Forma zajęć	Wykład	Ćwiczenia	Laboratorium	Projekt	Seminarium	RAZEM
	Liczba godzin zajęć	15.0	30.0	15.0	0.0	0.0	60
	W tym liczba godzin zajęć na odległość: 0.0						
Aktywność studenta i liczba godzin pracy	Aktywność studenta	Udział w zajęciach dydaktycznych, objętych planem studiów		Udział w konsultacjach		Praca własna studenta	RAZEM
	Liczba godzin pracy studenta	60		4.0		61.0	125
Cel przedmiotu	Nabycie wiedzy z zakresu controllingu zorientowanego na zasady Lean Management, w tym optymalizacji kosztów, eliminacji marnotrawstwa oraz budowania wartości procesów w organizacji.						

Efekty uczenia się przedmiotu	Efekt kierunkowy	Efekt z przedmiotu	Sposób weryfikacji i oceny efektu
	[FiRMU2_W03] Student w pogłębionym stopniu zna i rozumie – z perspektywy finansów i rachunkowości – złożone relacje wewnętrzne i zewnętrzne instytucji i organizacji ze szczególnym uwzględnieniem systemów bezpieczeństwa finansowego, z uwzględnieniem kontekstu globalnego.	Student zna i rozumie w pogłębionym stopniu zasady i narzędzia lean controllingu oraz ich zastosowanie w analizie i optymalizacji złożonych relacji wewnętrznych i zewnętrznych organizacji, ze szczególnym uwzględnieniem efektywności procesów finansowych w kontekście globalnym.	[SW4] test/egzamin - ustny lub pisemny [SW2] prezentacja/projekt/referat/raport
	[FiRMU2_W06] Student w pogłębionym stopniu zna i rozumie cele, istotę, charakter i wzajemne powiązania procesów finansowych, sposobów ich ewidencji oraz zasady racjonalnego podejmowania decyzji, ze szczególnym uwzględnieniem decyzji o charakterze strategicznym, a także wdrażania zmian w tym zakresie.	Student w pogłębionym stopniu zna i rozumie, jak koncepcja lean controllingu wspiera racjonalne podejmowanie decyzji finansowych, w tym decyzji strategicznych, oraz jak wpływa na projektowanie i wdrażanie zmian w procesach finansowych organizacji.	[SW4] test/egzamin - ustny lub pisemny [SW2] prezentacja/projekt/referat/raport
[FiRMU2_U02] Student potrafi proponować lub projektować adekwatne rozwiązania (w tym innowacyjne) złożonych problemów z zakresu finansów i rachunkowości.	Student potrafi projektować i wdrażać adekwatne, w tym innowacyjne, rozwiązania z zakresu lean controllingu w celu usprawnienia procesów finansowych i rachunkowych w organizacji.	[SU2] prezentacja/projekt/referat/raport [SU4] test/egzamin - ustny lub pisemny	
Treści przedmiotu	1. Wprowadzenie do Lean Thinking - historia lean, filozofia lean, zasady lean. 2. Identyfikacja i pomiar marnotrawstw (MUDA) - 7 typów marnotrawstwa (nadprodukcja, zapasy, transport, błędy, oczekiwanie, zbędne przetwarzanie, zbędny ruch). 3. KPI, mierniki Lean i wskaźniki operacyjne. 4. Narzędzia Lean Management. 5S (seiri - wybór; seiton - organizacja; seiso - czystość; seiketsu - standaryzacja; shitsuke - samodyscyplina) Kaizen ciągłe doskonalenie; SMED (Single Minute Exchange of Die) - skrócenie czasu przezbrojenia; Kanban - sterowanie produkcją i przepływem; Poka-Yoke efektywność i zapobieganie błędom; VSM - mapowanie strumienia wartości. 5. Rachunki kosztów w Lean: Rachunek kosztów docelowych (Target Costing). Rachunek kosztów strumienia wartości (Value Stream Costing). Rachunek kosztów ciągłego doskonalenia (Kaizen Costing). 6. Controlling strumienia wartości (Value Stream Controlling). 7. Budżetowanie i planowanie w Lean (Lean Budgeting & Planning). 8. Rola controllera w kulturze Lean. 9. Lean Accounting vs. tradycyjna rachunkowość.		
Wymagania wstępne i dodatkowe	Studenci powinni: 1. Mieć podstawową wiedzę z zakresu zarządzania i ekonomii: znajomość podstawowych pojęć z zarządzania operacyjnego, zarządzania produkcją i controllingu. zrozumienie podstawowych mechanizmów rynkowych i finansowych wpływających na koszty działalności przedsiębiorstw. 2. Znać zasady rachunkowości zarządczej i finansowej: umiejętność interpretacji podstawowych sprawozdań finansowych (rachunek zysków i strat, bilans, rachunek przepływów pieniężnych), podstawy kalkulacji kosztów (np. koszty bezpośrednie, pośrednie, zmienne, stałe).		
Sposoby i kryteria oceniania osiągniętych efektów uczenia się	Sposób oceniania (składowe)	Próg zaliczeniowy	Składowa oceny końcowej
	Pisemne kolokwium	51.0%	40.0%
	Pisemny projekt i jego prezentacja	51.0%	60.0%

Zalecana lista lektur	Podstawowa lista lektur	<p>1. Jeffrey K. Liker., Droga Toyoty. 14 zasad zarządzania wiodącej firmy produkcyjnej świata, Wydawnictwo MT Biznes, 2016.</p> <p>2. J. P. Womack, D.T. Jones, Odchudzenie Firmy. Eliminacja marnotrawstwa Kluczem do sukcesu, Wydanie zbiorowe, 2001.</p> <p>3. A. Jujuga, P. Kabalski, A. Szycha, Rachunkowość zarządcza, Oficyna a Wolters Kluwer business, Warszawa 2014.</p> <p>4. I. Sobańska (red.), Lean accounting. Integralny element lean management. Szczupła rachunkowość w zarządzaniu, Oficyna Wolters Kluwer business, Warszawa 2014.</p>
	Uzupełniająca lista lektur	<p>1. B. H. Maskell, B. Baggaley "Practical Lean Accounting" New York, 2011, DOI: https://doi.org/10.1201/b11454.</p> <p>2. N. S. Katko, The Lean CFO Architect of the Lean Management Accounting System, New York, 2023, DOI: https://doi.org/10.4324/9781003304098.</p> <p>3. J. Stenzel, Lean Accounting: Best Practices for Sustainable Integration", Wiley, 2007.</p> <p>4. T. Martyniuk, D. Gutowska, Wykorzystanie Lean accounting w zarządzaniu dokonaniami przedsiębiorstwa, Prace naukowe Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu, nr 342, 2014.</p> <p>5. M. Kowalewski, Systemy rachunku kosztów w lean accounting, Prace naukowe Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu, nr 442, 2016.</p>
	Adresy eZasobów	
Przykładowe zagadnienia/ przykładowe pytania/ realizowane zadania		
Praktyki zawodowe w ramach przedmiotu	Nie dotyczy	

Dokument wygenerowany elektronicznie. Nie wymaga pieczęci ani podpisu.