

Karta przedmiotu

Nazwa i kod przedmiotu	Lean and Cost Management Strategies, PG_00177639						
Kierunek studiów	Finanse i rachunkowość (O)						
Data rozpoczęcia studiów	październik 2026 r.	Rok akademicki realizacji przedmiotu			2026/2027		
Poziom kształcenia	II stopnia	Grupa zajęć			Grupa zajęć obowiązkowych z zakresu kierunku studiów Grupa zajęć fakultatywnych Grupa zajęć powiązanych z prowadzonymi badaniami naukowymi w dziedzinie nauki związanej z kierunkiem - profil ogólnoakademicki		
Forma studiów	stacjonarne	Sposób realizacji			na uczelni		
Rok studiów	1	Język wykładowy			angielski		
Semestr studiów	2	Liczba punktów ECTS			6.0		
Profil kształcenia	ogólnoakademicki	Forma zaliczenia			zaliczenie		
Jednostka prowadząca	Rektor -> Wydział Zarządzania -> Katedra Finansów Przedsiębiorstw						
Imię i nazwisko wykładowcy (wykładowców)	Odpowiedzialny za przedmiot	dr Krzysztof Krzywdziński					
	Prowadzący zajęcia z przedmiotu						
Formy zajęć	Forma zajęć	Wykład	Ćwiczenia	Laboratorium	Projekt	Seminarium	RAZEM
	Liczba godzin zajęć	15.0	45.0	0.0	0.0	0.0	60
	W tym liczba godzin zajęć na odległość: 0.0						
Aktywność studenta i liczba godzin pracy	Aktywność studenta	Udział w zajęciach dydaktycznych, objętych planem studiów		Udział w konsultacjach		Praca własna studenta	RAZEM
	Liczba godzin pracy studenta	60		4.0		86.0	150
Cel przedmiotu	Celem kursu jest wyposażenie studentów w praktyczną wiedzę na temat zasad szczupłego zarządzania i nowoczesnych metod rachunkowości kosztów w celu zwiększenia efektywności procesów biznesowych i wsparcia podejmowania decyzji zarządczych.						

Efekty uczenia się przedmiotu	Efekt kierunkowy	Efekt z przedmiotu	Sposób weryfikacji i oceny efektu
	[FiRMU2_W03] Student w pogłębionym stopniu zna i rozumie – z perspektywy finansów i rachunkowości – złożone relacje wewnętrzne i zewnętrzne instytucji i organizacji ze szczególnym uwzględnieniem systemów bezpieczeństwa finansowego, z uwzględnieniem kontekstu globalnego.	Student identyfikuje zasady zarządzania podmiotami gospodarczymi oraz rolę finansów i rachunkowości w tym zarządzaniu	[SW4] test/egzamin - ustny lub pisemny [SW2] prezentacja/projekt/referat/raport
	[FiRMU2_U02] Student potrafi proponować lub projektować adekwatne rozwiązania (w tym innowacyjne) złożonych problemów z zakresu finansów i rachunkowości.	Student rozumie zasady zarządzania podmiotami gospodarczymi i potrafi proponować rozwiązania z zakresu finansów i rachunkowości optymalizujące wyniki zarządzania.	[SU2] prezentacja/projekt/referat/raport [SU4] test/egzamin - ustny lub pisemny
	[FiRMU2_W06] Student w pogłębionym stopniu zna i rozumie cele, istotę, charakter i wzajemne powiązania procesów finansowych, sposobów ich ewidencji oraz zasady racjonalnego podejmowania decyzji, ze szczególnym uwzględnieniem decyzji o charakterze strategicznym, a także wdrażania zmian w tym zakresie.	Student rozpoznaje różnego rodzaju dane ekonomiczne i cele przedsiębiorstw, potrafi je analizować i wyciągać odpowiednie wnioski.	[SW4] test/egzamin - ustny lub pisemny [SW2] prezentacja/projekt/referat/raport
Treści przedmiotu	<p>1. Wprowadzenie do Lean Thinking - historia Lean, filozofia Lean, zasady Lean.</p> <p>2. Identyfikacja i pomiar marnotrawstwa (MUDA) 7 rodzajów marnotrawstwa (nadprodukcja, zapasy, transport, błędy, czekanie, niepotrzebne przetwarzanie, niepotrzebne przemieszczanie).</p> <p>3. KPI, metryki Lean i wskaźniki operacyjne.</p> <p>4. Narzędzia Lean Management: * 5S (seiri selekcja; seiton organizacja; seiso czystość; seiketsu standaryzacja; shitsuke samodyscyplina); * Kaizen - ciągłe doskonalenie; * SMED Single Minute Exchange of Die - skrócenie czasu przezbrojenia; * Kanban - kontrola produkcji i przepływu; * Poka-Yoke - wydajność i zapobieganie błędom; * VSM - mapowanie strumienia wartości.</p> <p>5. Rachunkowość przepustowości.</p> <p>6. Kalkulacja kosztów wypełnienia (fill costing) i kalkulacja zysku.</p> <p>7. Kalkulacja kosztów zmiennych i marż.</p> <p>8. Rachunek kosztów działań (Activity-based costing).</p> <p>9. Rachunek kosztów docelowych (Target costing).</p>		
Wymagania wstępne i dodatkowe	<p>1. Posiada podstawową wiedzę z zakresu zarządzania i ekonomii:</p> <p>- znajomość podstawowych pojęć zarządzania operacyjnego, zarządzania produkcją,</p> <p>- zrozumienie podstawowych mechanizmów rynkowych i finansowych, które wpływają na koszty prowadzenia działalności gospodarczej.</p> <p>2. Zna zasady rachunkowości zarządczej i finansowej: - umiejętność interpretacji podstawowych sprawozdań finansowych (rachunek zysków i strat, bilans, rachunek przepływów pieniężnych, - podstawy kalkulacji kosztów (np. koszty bezpośrednie, pośrednie, zmienne, stałe).</p>		
Sposoby i kryteria oceniania osiągniętych efektów uczenia się	Sposób oceniania (składowe)	Próg zaliczeniowy	Składowa ocena końcowej
	Wykłady - test pisemny	51.0%	50.0%
	Ćwiczenia - test pisemny	51.0%	50.0%
Zalecana lista lektur	Podstawowa lista lektur	<p>1. Nicholas S. Katko, Architekt Lean CFO w systemie Lean Management Accounting System, Nowy Jork, 2023, DOI: https://doi.org/10.4324/9781003304098.</p> <p>2. J. Stenzel, Lean Accounting: Best Practices for Sustainable Integration, Wiley, 2007.</p> <p>3. Atkinson A.A., Kaplan R. S., Matsumura E. M., Young S. M., Informacje z rachunkowości zarządczej na potrzeby podejmowania decyzji i realizacji strategii, wydanie 6, Pearson, 2012.</p> <p>4. Mowen M.M., Hansen D. R., Podstawy zarządzania kosztami, South-Western Cengage Learning, 2013.</p>	

	Uzupełniająca lista lektur	1. J. P. Womack, D.T. Jones, Lean Thinking: Banish Waste and Create Wealth in Your Corporation, Free Press, 2003.
	Adresy eZasobów	
Przykładowe zagadnienia/ przykładowe pytania/ realizowane zadania		
Praktyki zawodowe w ramach przedmiotu	Nie dotyczy	

Dokument wygenerowany elektronicznie. Nie wymaga pieczęci ani podpisu.