

**Karta przedmiotu**

Nazwa i kod przedmiotu	Seminarium magisterskie 3, PG_00178337						
Kierunek studiów	Zarządzanie (O)						
Data rozpoczęcia studiów	październik 2026 r.	Rok akademicki realizacji przedmiotu			2027/2028		
Poziom kształcenia	II stopnia	Grupa zajęć			Grupa zajęć obowiązkowych z zakresu kierunku studiów Grupa zajęć fakultatywnych Grupa zajęć powiązanych z prowadzonymi badaniami naukowymi w dziedzinie nauki związanej z kierunkiem - profil ogólnoakademicki		
Forma studiów	stacjonarne	Sposób realizacji			na uczelni		
Rok studiów	2	Język wykładowy			polski		
Semestr studiów	4	Liczba punktów ECTS			5.0		
Profil kształcenia	ogólnoakademicki	Forma zaliczenia			zaliczenie		
Jednostka prowadząca	Rektor -> Wydział Zarządzania -> Katedra Zachowań Organizacyjnych						
Imię i nazwisko wykładowcy (wykładowców)	Odpowiedzialny za przedmiot	dr hab. Piotr Wróbel					
	Prowadzący zajęcia z przedmiotu						
Formy zajęć	Forma zajęć	Wykład	Ćwiczenia	Laboratorium	Projekt	Seminarium	RAZEM
	Liczba godzin zajęć	0.0	0.0	0.0	0.0	35.0	35
	W tym liczba godzin zajęć na odległość: 0.0						
Aktywność studenta i liczba godzin pracy	Aktywność studenta	Udział w zajęciach dydaktycznych, objętych planem studiów		Udział w konsultacjach		Praca własna studenta	RAZEM
	Liczba godzin pracy studenta	35		4.0		86.0	125
Cel przedmiotu	Przygotowanie pracy dyplomowej zgodnie z wymogami etycznymi oraz zasadami pisania prac według standardu określonego przez Dziekana Wydziału.  Przygotowanie do obrony pracy dyplomowej.						

Efekty uczenia się przedmiotu	Efekt kierunkowy	Efekt z przedmiotu	Sposób weryfikacji i oceny efektu
	[ZARZMU2_U10] Student potrafi w sposób jasny i komunikatywny przekazywać informacje, prezentować swoje opinie oraz prowadzić debatę ze zróżnicowanymi kręgami odbiorców, posługując się terminologią z zakresu nauk o zarządzaniu i jakości, za pomocą różnych środków przekazu.	Student realizuje przyjęty plan badania, aby osiągnąć założone cele i uzyskać odpowiedzi na pytania badawcze	[SU1] wypowiedź ustna/rozmowa/ dyskusja [SU3] opracowanie tekstowe/ praca pisemna
	[ZARZMU2_U07] Student potrafi przygotować pogłębione opracowania pisemne o charakterze przeglądowym, analitycznym lub badawczym oraz prezentacje i wystąpienia ustne, w zakresie problematyki zarządzania.	Student opracowuje, koryguje i na podstawie uwag promotora, doskonali część empiryczną swojej pracy	[SU3] opracowanie tekstowe/ praca pisemna
	[ZARZMU2_W05] Student w pogłębionym stopniu zna i rozumie zaawansowane (w tym innowacyjne) metody oraz techniki pozyskiwania, opracowywania i wykorzystania danych w złożonych procesach decyzyjnych oraz zarządczych.	Student wskazuje właściwe metody badawcze, zasady i etapy prowadzenia badania, gromadzenia i opisywania wyników badania, sporządzania wniosków oraz aktualną literaturę i inne źródła potrzebne do napisania pracy magisterskiej	[SW1] wypowiedź ustna/rozmowa/ dyskusja [SW3] opracowanie tekstowe/ praca pisemna
	[ZARZMU2_U13] Student potrafi formułować oraz weryfikować hipotezy związane z prostymi problemami badawczymi, wykorzystując w tym celu uporządkowaną wiedzę z zakresu nauk o zarządzaniu i jakości oraz ekonomii i finansów oraz właściwie dobrane metody badawcze.	Student precyzuje cel badań, problemy badawcze oraz je rozwiązuje, uzyskując odpowiedzi na postawione pytania, w tym analizuje wyniki swoich badań	[SU1] wypowiedź ustna/rozmowa/ dyskusja [SU3] opracowanie tekstowe/ praca pisemna
	[ZARZMU2_U04] Student potrafi poprawnie wybrać, właściwie wykorzystywać, przystosowywać lub opracowywać nowe metody i narzędzia z zakresu nauk o zarządzaniu i jakości oraz ekonomii i finansów - na potrzeby procesów decyzyjnych.	Student wykorzystuje zaproponowane przez siebie metody badawcze, aby osiągnąć przyjęty cel badań	[SU1] wypowiedź ustna/rozmowa/ dyskusja [SU3] opracowanie tekstowe/ praca pisemna
	[ZARZMU2_K01] Student jest gotów do zdobywania i pogłębiania wiedzy potrzebnej do rozwiązywania problemów poznawczych i praktycznych, w szczególności z zakresu nauk o zarządzaniu i jakości, a także do krytycznej oceny posiadanej wiedzy i odbieranych treści oraz do zasięgania opinii ekspertów w przypadku trudności z samodzielnym rozwiązaniem problemu.	Student korzysta ze zgromadzonego materiału badawczego, aby go właściwie przeanalizować oraz wnioskować na ich podstawie, ze świadomością ograniczeń związanych z badaniem i konieczności bieżącej aktualizacji wiedzy na badany temat	[SK1] wypowiedź ustna/rozmowa/ dyskusja [SK3] opracowanie tekstowe/ praca pisemna

## Treści przedmiotu

1. Opracowanie części empirycznej: przeprowadzenie badań, opracowanie wyników, ich przeanalizowanie oraz wyciągnięcie wniosków
2. Podsumowanie pracy
3. Przygotowanie do obrony

Tematyka seminarium:

dr hab. Tomasz Kawka

Zastosowanie niestandardowych form zatrudnienia w przedsiębiorstwach.

Motywowanie pracowników w kontekście zmian cywilizacyjnych i technologicznych.

Wpływ systemów motywacyjnych na zaangażowanie i satysfakcję pracowników.

Postawy pokolenia Z wobec środowiska pracy i wyzwań organizacyjnych

Wpływ partycypacji finansowej na motywację i efektywność pracowników.

Rola kompetencji miękkich w redukcji stresu zawodowego i rozwoju zawodowego

Analiza efektywności systemów ocen pracowniczych w kontekście różnicowania wynagrodzeń.

Wyzwania w zarządzaniu różnorodnością pokoleniową na współczesnym rynku pracy

Modele zarządzania talentami w organizacji opartej na wiedzy.

Znaczenie technologii HR w podejmowaniu decyzji personalnych

Controlling personalny jako narzędzie optymalizacji procesów ZZL.

Wykorzystanie sztucznej inteligencji w procesach rekrutacji i selekcji pracowników.

dr hab. Piotr Sliż

Zielone kompetencje w erze zrównoważonego rozwoju

Cyfrowe kompetencje w erze gospodarki cyfrowej

Rola pracownika i lidera w organizacji procesowej

Rola pracownika i lidera w organizacji procesowo-projektowej

Elastyczne struktury organizacyjne

Zarządzanie procesami biznesowymi

dr hab. Piotr Walentynowicz

Zmiany organizacyjne i restrukturyzacja,

Rozwój i ciągły rozwój (Continuous Improvement) współczesnych organizacji,

Motywowanie pracowników,

Podejmowanie decyzji menedżerskich,

Rozwiązywanie problemów organizacyjnych,

Zarządzanie projektami (Project Management),

Zachowania organizacyjne (ze szczególnym uwzględnieniem zarządzania kulturą organizacyjną).

dr hab. Piotr Wróbel

Przywództwo

Kultura organizacyjna

Praca zdalna, praca hybrydowa, czterodniowy tydzień pracy

Komunikacja wewnętrzna, komunikacja elektroniczna

Wykorzystanie AI w procesach HR

Zachowania organizacyjne

Zarządzanie zmianami, restrukturyzacja

Zarządzanie organizacjami na różnych etapach rozwoju

Zarządzanie różnorodnością (DEI), kobiety w zarządzaniu, dyskryminacja w miejscu pracy

Wymagania wstępne i dodatkowe

Sposoby i kryteria oceniania osiągniętych efektów uczenia się

Sposób oceniania (składowe)	Próg zaliczeniowy	Składowa oceny końcowej
praca pisemna	51.0%	100.0%

Zalecana lista lektur

Podstawowa lista lektur

Literatura wykorzystana przez studenta do napisania pracy dyplomowej, zweryfikowana przez osobę prowadzącą seminarium dyplomowe

R. Zenderowski, Technika pisania prac magisterskich i licencjackich, CeDeWu, Warszawa 2023.

S. Sudoł, Nauki o zarządzaniu. Węzłowe problemy i kontrowersje, TNOiK, Toruń 2007.

	Uzupelniajaca lista lektur	M. Węglińska, Jak pisać pracę magisterską? Oficyna Wydawnicza Impuls, 2010.
	Adresy eZasobów	
Przykładowe zagadnienia/ przykładowe pytania/ realizowane zadania	-	
Praktyki zawodowe w ramach przedmiotu	Nie dotyczy	

Dokument wygenerowany elektronicznie. Nie wymaga pieczęci ani podpisu.