

**Karta przedmiotu**

Nazwa i kod przedmiotu	Seminarium magisterskie 3, PG_00178331						
Kierunek studiów	Zarządzanie (O)						
Data rozpoczęcia studiów	październik 2026 r.	Rok akademicki realizacji przedmiotu			2027/2028		
Poziom kształcenia	II stopnia	Grupa zajęć			Grupa zajęć obowiązkowych z zakresu kierunku studiów Grupa zajęć fakultatywnych Grupa zajęć powiązanych z prowadzonymi badaniami naukowymi w dziedzinie nauki związanej z kierunkiem - profil ogólnoakademicki		
Forma studiów	stacjonarne	Sposób realizacji			na uczelni		
Rok studiów	2	Język wykładowy			polski		
Semestr studiów	4	Liczba punktów ECTS			5.0		
Profil kształcenia	ogólnoakademicki	Forma zaliczenia			zaliczenie		
Jednostka prowadząca	Rektor -> Wydział Zarządzania -> Katedra Inwestycji i Nieruchomości						
Imię i nazwisko wykładowcy (wykładowców)	Odpowiedzialny za przedmiot	dr hab. Anna Wojewnik-Filipkowska					
	Prowadzący zajęcia z przedmiotu						
Formy zajęć	Forma zajęć	Wykład	Ćwiczenia	Laboratorium	Projekt	Seminarium	RAZEM
	Liczba godzin zajęć	0.0	0.0	0.0	0.0	35.0	35
	W tym liczba godzin zajęć na odległość: 0.0						
Aktywność studenta i liczba godzin pracy	Aktywność studenta	Udział w zajęciach dydaktycznych, objętych planem studiów		Udział w konsultacjach		Praca własna studenta	RAZEM
	Liczba godzin pracy studenta	35		4.0		86.0	125
Cel przedmiotu	<p>Celem przedmiotu jest przygotowanie studentów do dokończenia pozostałych części pracy magisterskiej, w szczególności do opracowania części badawczej, w tym do opracowania wyników z badania i sporządzenia wniosków:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Przygotowanie do złożenia wszystkich części pracy</li> <li>2. Omawianie, korygowanie i doskonalenie pracy, ze szczególnym uwzględnieniem części empirycznej, w tym analizowanie wyników, potwierdzenia osiągnięcia celów badania, uzyskania odpowiedzi na pytania badawcze oraz sporządzanie wniosków</li> <li>3. Ostateczna akceptacja pracy pod kątem merytorycznym, formalnym i edytorskim.</li> </ol>						

Efekty uczenia się przedmiotu	Efekt kierunkowy	Efekt z przedmiotu	Sposób weryfikacji i oceny efektu
	[ZARZMU2_W05] Student w pogłębionym stopniu zna i rozumie zaawansowane (w tym innowacyjne) metody oraz techniki pozyskiwania, opracowywania i wykorzystania danych w złożonych procesach decyzyjnych oraz zarządczych.	Student wskazuje właściwe metody badawcze oraz aktualną literaturę i inne źródła potrzebne do napisania pracy magisterskiej.	[SW1] wypowiedź ustna/rozmowa/ dyskusja [SW3] opracowanie tekstowe/ praca pisemna
	[ZARZMU2_U04] Student potrafi poprawnie wybrać, właściwie wykorzystywać, przystosowywać lub opracowywać nowe metody i narzędzia z zakresu nauk o zarządzaniu i jakości oraz ekonomii i finansów - na potrzeby procesów decyzyjnych.	Student wykorzystuje zaproponowane przez siebie metody badawcze, aby osiągnąć przyjęty cel badań.	[SU1] wypowiedź ustna/rozmowa/ dyskusja [SU3] opracowanie tekstowe/ praca pisemna
	[ZARZMU2_U10] Student potrafi w sposób jasny i komunikatywny przekazywać informacje, prezentować swoje opinie oraz prowadzić debatę ze zróżnicowanymi kręgami odbiorców, posługując się terminologią z zakresu nauk o zarządzaniu i jakości, za pomocą różnych środków przekazu.	Student realizuje przyjęty plan badania, aby osiągnąć założone cele i uzyskać odpowiedzi na pytania badawcze.	[SU1] wypowiedź ustna/rozmowa/ dyskusja [SU3] opracowanie tekstowe/ praca pisemna
	[ZARZMU2_U13] Student potrafi formułować oraz weryfikować hipotezy związane z prostymi problemami badawczymi, wykorzystując w tym celu uporządkowaną wiedzę z zakresu nauk o zarządzaniu i jakości oraz ekonomii i finansów oraz właściwie dobrane metody badawcze.	Student precyzuje cel badań, problemy badawcze oraz powiązane z tym pytania naukowe, pozwalające mu się przygotować do realizacji części empirycznej pracy.	[SU1] wypowiedź ustna/rozmowa/ dyskusja [SU3] opracowanie tekstowe/ praca pisemna
	[ZARZMU2_K01] Student jest gotów do zdobywania i pogłębiania wiedzy potrzebnej do rozwiązywania problemów poznawczych i praktycznych, w szczególności z zakresu nauk o zarządzaniu i jakości, a także do krytycznej oceny posiadanej wiedzy i odbieranych treści oraz do zasięgania opinii ekspertów w przypadku trudności z samodzielnym rozwiązaniem problemu.	Student korzysta ze zgromadzonego materiału teoretycznego aby móc rozwiązać założony przez siebie cel pracy i problem badawczy oraz jest przygotowany do dalszego pogłębiania wiedzy i jej krytycznej analizy, ze świadomością konieczności bieżącej aktualizacji źródeł potrzebnych do właściwego przygotowania pracy.	[SK1] wypowiedź ustna/rozmowa/ dyskusja [SK3] opracowanie tekstowe/ praca pisemna
	[ZARZMU2_U07] Student potrafi przygotować pogłębione opracowania pisemne o charakterze przeglądowym, analitycznym lub badawczym oraz prezentacje i wystąpienia ustne, w zakresie problematyki zarządzania.	Student tworzy dwa rozdziały pracy magisterskiej w formie pisemnej, analizuje zjawiska będące przedmiotem zainteresowania w tych rozdziałach, dokonuje właściwego dla tego tematu doboru literatury i źródeł.	[SU1] wypowiedź ustna/rozmowa/ dyskusja [SU3] opracowanie tekstowe/ praca pisemna

<p>Treści przedmiotu</p>	<p>Dr hab. Anna Wojewnik-Filipkowska, Prof. UG</p> <p>Przygotowanie i ocena projektów inwestycyjnych przedsiębiorstw; Projekty inwestycyjne deweloperskie, infrastrukturalne, Flipping na rynku nieruchomości rodzaje, ryzyko i opłacalność; Partnerstwo publiczno-prywatne w realizacji inwestycji; Finansowanie inwestycji i nieruchomości, struktura kapitału, modele finansowania; Wielokryterialna ocena inwestycji; Znaczenie inwestycji w infrastrukturę; Inwestycje związane ze zmianami klimatu; Rynek, ryzyko, opłacalność inwestowania w odnawialne źródła energii; Rozwój miast, rewitalizacja, nieruchomości zabytkowe; Zarządzanie rozwojem miasta; Miasto zrównoważone, miasto odporne, smart city; Zarządzanie ryzykiem i konflikty w przestrzeni; Zarządzanie interesariuszami w procesie inwestycyjnym; Ocena atrakcyjności inwestycyjnej miast, rynków nieruchomości; Zarządzanie inwestycjami z perspektywy SDG; Rola ESG w podejmowaniu decyzji inwestycyjnych; Zrównoważony rozwój w zarządzaniu przedsiębiorstwami; ESG w strategii przedsiębiorstwa; Wyzwania zrównoważonego rozwoju.</p> <p>dr Krzysztof Kowalke</p> <p>Inwestowanie na rynku kapitałowym, rynku walutowym, rynku instrumentów pochodnych, analiza fundamentalna, analiza techniczna, analiza portfelowa, analiza finansowa przedsiębiorstw, przygotowanie i ocena projektów inwestycyjnych, przygotowanie i ocena efektywności inwestycji na rynku nieruchomości, analiza inwestycji na rynku nieruchomości, wycena przedsiębiorstw, behawioralne aspekty podejmowania decyzji inwestycyjnych, analiza i ocena teorii efektywności rynku kapitałowego, czynniki wpływające na kurs instrumentów finansowych, analiza efektywności strategii inwestycyjnych na rynkach finansowych, badanie i ocena inwestycji alternatywnych, wykorzystanie nowych technologii w inwestowaniu na rynkach finansowych</p> <p>dr hab. Dariusz Trojanowski, Prof. UG</p> <p>Przygotowanie i ocena projektów inwestycyjnych (przedsiębiorstw, gospodarstw domowych, JST); problemy inwestowania w nieruchomości (w tym projekty deweloperskie), problemy inwestycji alternatywnych, zagadnienia dotyczące finansów personalnych (gospodarstw domowych), zagadnienia finansowania inwestycji i nieruchomości, zagadnienia dotyczące wyceny nieruchomości w tym nieruchomości przedsiębiorstw (CRE), komercyjnych i rolnych, problemy aplikacji metod wyceny nieruchomości i przedsiębiorstw, problemy wyznaczania stóp zwrotu, problemy zarządzania nieruchomościami komercyjnymi i publicznymi (np. Gmin), zagadnienia inwestycja w infrastrukturę, w tym wodociągową i kanalizacyjną, problemy zrównoważonego rozwoju (ESG) w inwestycjach</p> <p>dr inż. Małgorzata Rymarzak:</p> <p>Zagadnienia związane z zarządzaniem nieruchomościami (uczelnia, przedsiębiorstw, handlowymi, biurowymi, spółdzielni mieszkaniowych, wspólnot mieszkaniowych, Towarzystw Budownictwa Społecznego, jednostek samorządu terytorialnego, Skarbu Państwa); prawem własności i najem; komercjalizacją powierzchni biurowych i handlowych; zrównoważonym rozwojem na rynku nieruchomości; wyceną i analizą nieruchomości; rynkiem nieruchomości (uwarunkowaniami ekonomiczno-prawnymi); rynkiem inwestycyjno-budowlanym (uwarunkowaniami, uczestnikami, barierami rozwoju); oceną opłacalności inwestycji; obrotem nieruchomościami.</p> <p>dr inż. Aleksandra Koszarek-Cyra</p> <p>Zarządzanie przestrzenią publiczną, lokalne strategie zrównoważonego rozwoju, cele zrównoważonego rozwoju (SDG) w polityce gminnej, gospodarka niskoemisyjna, zintegrowane planowanie przestrzenne, ład przestrzenny w gminie, rewitalizacja przestrzeni publicznych, rewitalizacja terenów zdegradowanych, zielona infrastruktura, zieleń miejska i jej funkcje społeczne, gospodarka o obiegu zamkniętym, odnawialne źródła energii, Smart city w kontekście środowiskowym, inwestycje społeczne i środowiskowe, zielone finansowanie (green bonds, ESG) fundusze unijne i krajowe na projekty proekologiczne, ekoinnowacje, efektywność energetyczna, innowacje w organizacjach, zielone budownictwo, zarządzanie środowiskowe</p> <p>dr Ewelina Nawrocka</p> <p>Procedura wyceny nieruchomości na różne cele, determinanty zmienności cen nieruchomości, opłacalność różnych form inwestycji w nieruchomości, inwestycje pośrednie na rynku nieruchomości, inwestycje przedsiębiorstw, proces deweloperski, analiza rynku nieruchomości komercyjnych, nowe technologie na rynku nieruchomości, gospodarowanie nieruchomościami, finansowanie nieruchomości, cena i wartość nieruchomości</p> <p>dr Krzysztof Szczepaniak</p>
--------------------------	--

	<p>Wystąpienie na rynku nieruchomości, opłacalność inwestycji, rynek finansowy, badania socjologiczne, efektywność funduszy inwestycyjnych, ocena efektywności finansowej projektów inwestycyjnych, analiza inwestycji na rynku nieruchomości, partnerstwo publiczno-prywatne na wybranych przykładach, źródła i koszt finansowania inwestycji, projekty inwestycyjne związane z ochroną klimatu, odnawialne źródła energii jako forma inwestowania, zarządzanie ryzykiem w inwestycjach, Rola interesariuszy w realizacji inwestycji, Znaczenie ESG w decyzjach inwestycyjnych, inwestowanie w innowacje, wykorzystanie funduszy strukturalnych na inwestycje</p> <p>dr Michał Komorowski</p> <p>Kryteria opłacalności przedsięwzięć inwestycyjnych, finansowanie inwestycji infrastrukturalnych, efektywność zarządzania publicznego, zarządzanie publiczne. Ekonomika podmiotów prywatnych i publicznych. Ocena opłacalności inwestycji giełdowych i ich ryzyko. ESG w inwestycjach infrastrukturalnych. Partnerstwo publiczno-prywatne.</p>								
Wymagania wstępne i dodatkowe									
Sposoby i kryteria oceniania osiągniętych efektów uczenia się	<table border="1"> <thead> <tr> <th data-bbox="454 631 791 663">Sposób oceniania (składowe)</th> <th data-bbox="801 631 1141 663">Próg zaliczeniowy</th> <th data-bbox="1144 631 1482 663">Składowa oceny końcowej</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="454 667 791 806">ocena i zatwierdzenie I rozdziału pracy, sformułowanego celu i problemu badawczego oraz ocena wstępnej wersji II rozdziału pracy; zgodnie z harmonogramem prac wyznaczonym przez promotora</td> <td data-bbox="801 667 1141 806">51.0%</td> <td data-bbox="1144 667 1482 806">100.0%</td> </tr> </tbody> </table>	Sposób oceniania (składowe)	Próg zaliczeniowy	Składowa oceny końcowej	ocena i zatwierdzenie I rozdziału pracy, sformułowanego celu i problemu badawczego oraz ocena wstępnej wersji II rozdziału pracy; zgodnie z harmonogramem prac wyznaczonym przez promotora	51.0%	100.0%		
Sposób oceniania (składowe)	Próg zaliczeniowy	Składowa oceny końcowej							
ocena i zatwierdzenie I rozdziału pracy, sformułowanego celu i problemu badawczego oraz ocena wstępnej wersji II rozdziału pracy; zgodnie z harmonogramem prac wyznaczonym przez promotora	51.0%	100.0%							
Zalecana lista lektur	<table border="1"> <tbody> <tr> <td data-bbox="454 828 791 922">Podstawowa lista lektur</td> <td data-bbox="801 828 1482 922"> <ol style="list-style-type: none"> <li>Dydalewicz A., Ramy koncepcyjne prac magisterskich wybrane problemy metodyczne, Akademia Zarządzania 2022, 6(1), 183-205</li> <li>Szcutnik Z., Metodyka pisania pracy dyplomowej, Wydawnictwo Poznańskie, Poznań 2005</li> </ol> </td> </tr> <tr> <td data-bbox="454 927 791 958">Uzupełniająca lista lektur</td> <td data-bbox="801 927 1482 958">-</td> </tr> <tr> <td data-bbox="454 963 791 990">Adresy eZasobów</td> <td data-bbox="801 963 1482 990"></td> </tr> </tbody> </table>	Podstawowa lista lektur	<ol style="list-style-type: none"> <li>Dydalewicz A., Ramy koncepcyjne prac magisterskich wybrane problemy metodyczne, Akademia Zarządzania 2022, 6(1), 183-205</li> <li>Szcutnik Z., Metodyka pisania pracy dyplomowej, Wydawnictwo Poznańskie, Poznań 2005</li> </ol>	Uzupełniająca lista lektur	-	Adresy eZasobów			
Podstawowa lista lektur	<ol style="list-style-type: none"> <li>Dydalewicz A., Ramy koncepcyjne prac magisterskich wybrane problemy metodyczne, Akademia Zarządzania 2022, 6(1), 183-205</li> <li>Szcutnik Z., Metodyka pisania pracy dyplomowej, Wydawnictwo Poznańskie, Poznań 2005</li> </ol>								
Uzupełniająca lista lektur	-								
Adresy eZasobów									
Przykładowe zagadnienia/ przykładowe pytania/ realizowane zadania									
Praktyki zawodowe w ramach przedmiotu	Nie dotyczy								

Dokument wygenerowany elektronicznie. Nie wymaga pieczęci ani podpisu.