

**Karta przedmiotu**

Nazwa i kod przedmiotu	Risk Management and Mitigation Strategies, PG_00177925						
Kierunek studiów	Zarządzanie (O)						
Data rozpoczęcia studiów	październik 2026 r.	Rok akademicki realizacji przedmiotu			2027/2028		
Poziom kształcenia	II stopnia	Grupa zajęć			Grupa zajęć obowiązkowych z zakresu kierunku studiów Grupa zajęć fakultatywnych Grupa zajęć powiązanych z prowadzonymi badaniami naukowymi w dziedzinie nauki związanej z kierunkiem - profil ogólnoakademicki		
Forma studiów	stacjonarne	Sposób realizacji			na uczelni		
Rok studiów	2	Język wykładowy			angielski		
Semestr studiów	3	Liczba punktów ECTS			6.0		
Profil kształcenia	ogólnoakademicki	Forma zaliczenia			zaliczenie		
Jednostka prowadząca	Rektor -> Wydział Zarządzania -> Katedra Inwestycji i Nieruchomości						
Imię i nazwisko wykładowcy (wykładowców)	Odpowiedzialny za przedmiot	dr hab. Anna Wojewnik-Filipkowska					
	Prowadzący zajęcia z przedmiotu						
Formy zajęć	Forma zajęć	Wykład	Ćwiczenia	Laboratorium	Projekt	Seminarium	RAZEM
	Liczba godzin zajęć	15.0	45.0	0.0	0.0	0.0	60
	W tym liczba godzin zajęć na odległość: 0.0						
Aktywność studenta i liczba godzin pracy	Aktywność studenta	Udział w zajęciach dydaktycznych, objętych planem studiów		Udział w konsultacjach		Praca własna studenta	RAZEM
	Liczba godzin pracy studenta	60		4.0		86.0	150
Cel przedmiotu	Celem kursu jest zapewnienie studentom kompleksowego zrozumienia ryzyka oraz jego roli w podejmowaniu decyzji menedżerskich. Studenci nauczą się identyfikować, klasyfikować i oceniać różne typy ryzyka operacyjne, kredytowe, strategiczne oraz związane z inwestycjami stosując metody zarówno jakościowe, jak i ilościowe. Szczególny nacisk kładziony jest na Zarządzanie Ryzykiem Przedsiębiorstwa (Enterprise Risk Management ERM) oraz analizę ryzyka w projektach inwestycyjnych. Kurs ma charakter praktyczny i opiera się na studiach przypadków z rzeczywistych sytuacji, rozwijając u studentów umiejętności analityczne i rozwiązywania problemów związanych z zarządzaniem ryzykiem w organizacjach.						

Efekty uczenia się przedmiotu	Efekt kierunkowy	Efekt z przedmiotu	Sposób weryfikacji i oceny efektu
	[ZARZMU2_U03] Student potrafi pozyskiwać i weryfikować dane z właściwie wybranych źródeł, wykorzystywać i prezentować je na potrzeby analizy i oceny procesów oraz zjawisk gospodarczych.	Student zbiera, weryfikuje i interpretuje dane służące identyfikacji ryzyka oraz przedstawia wyniki za pomocą ustrukturyzowanych technik analitycznych.	[SU2] prezentacja/projekt/referat/raport [SU5] realizacja zadania problemowego
	[ZARZMU2_W06] Student w pogłębionym stopniu zna i rozumie zasady racjonalnego podejmowania decyzji w odniesieniu do poszczególnych zasobów, obszarów funkcjonalnych w organizacji, procesów oraz poziomów zarządzania, w oparciu o uporządkowaną i podbudowaną teoretycznie wiedzę z zakresu nauk o zarządzaniu i jakości oraz ekonomii i finansów.	Student opisuje i uzasadnia zastosowanie narzędzi zarządzania ryzykiem w strategicznym podejmowaniu decyzji na różnych poziomach organizacji.	[SW4] test/egzamin - ustny lub pisemny [SW2] prezentacja/projekt/referat/raport [SW5] realizacja zadania problemowego
	[ZARZMU2_K01] Student jest gotów do zdobywania i pogłębiania wiedzy potrzebnej do rozwiązywania problemów poznawczych i praktycznych, w szczególności z zakresu nauk o zarządzaniu i jakości, a także do krytycznej oceny posiadanej wiedzy i odbieranych treści oraz do zasięgnięcia opinii ekspertów w przypadku trudności z samodzielnym rozwiązaniem problemu.	Student wykazuje otwartość na naukę, krytycznie ocenia informacje dotyczące ryzyka oraz poszukuje potwierdzenia eksperckiego przy radzeniu sobie z niepewnością w scenariuszach ryzyka.	[SK2] prezentacja/projekt/referat/raport [SK5] realizacja zadania problemowego
	[ZARZMU2_U02] Student potrafi identyfikować złożone problemy związane z funkcjonowaniem organizacji, realizowanymi w niej procesami oraz jej relacjami z dynamicznym otoczeniem oraz proponować adekwatne (w tym innowacyjne) rozwiązania.	Student identyfikuje i formułuje problemy związane z ryzykiem w projektach operacyjnych lub inwestycyjnych oraz proponuje strategię minimalizacji ryzyka, wykorzystując odpowiednie ramy metodologiczne.	[SU2] prezentacja/projekt/referat/raport [SU5] realizacja zadania problemowego
	[ZARZMU2_W05] Student w pogłębionym stopniu zna i rozumie zaawansowane (w tym innowacyjne) metody oraz techniki pozyskiwania, opracowywania i wykorzystania danych w złożonych procesach decyzyjnych oraz zarządczych.	Student wyjaśnia i rozróżnia narzędzia oceny ryzyka jakościowej i ilościowej oraz wykazuje, jak wspierają one decyzje menedżerskie w złożonych strukturach organizacyjnych.	[SW4] test/egzamin - ustny lub pisemny [SW2] prezentacja/projekt/referat/raport [SW5] realizacja zadania problemowego

Treści przedmiotu	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Podstawy zarządzania ryzykiem: definicje, pojęcia i typologie ryzyka w kontekście biznesowym</li> <li>2. Zarządzanie ryzykiem operacyjnym: wewnętrzne awarie procesów, błędy ludzkie oraz zakłócenia systemowe</li> <li>3. Zarządzanie ryzykiem kredytowym: ocena, minimalizacja i monitorowanie ryzyka kontrahenta</li> <li>4. Zarządzanie ryzykiem przedsiębiorstwa (ERM): integracja ryzyka na poziomach strategicznym i operacyjnym</li> <li>5. Zarządzanie ryzykiem ubezpieczeniowym: mechanizmy transferu ryzyka i ubezpieczenie jako narzędzie strategiczne</li> <li>6. Wprowadzenie do projektów inwestycyjnych: struktura, interesariusze oraz cykl życia projektu</li> <li>7. Studia wykonalności i analiza ryzyka: integracja ryzyka w procesie podejmowania decyzji inwestycyjnych</li> <li>8. Identyfikacja i klasyfikacja ryzyka w projektach inwestycyjnych: narzędzia i podejścia praktyczne</li> <li>9. Jakościowa ocena ryzyka: subiektywne narzędzia oceny prawdopodobieństwa i skutków</li> <li>10. Ilościowa ocena ryzyka: techniki oparte na danych do pomiaru i oceny ryzyka</li> </ol>														
Wymagania wstępne i dodatkowe															
Sposoby i kryteria oceniania osiągniętych efektów uczenia się	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="text-align: center;">Sposób oceniania (składowe)</th> <th style="text-align: center;">Próg zaliczeniowy</th> <th style="text-align: center;">Składowa oceny końcowej</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>realizacja zadania problemowego</td> <td style="text-align: center;">51.0%</td> <td style="text-align: center;">30.0%</td> </tr> <tr> <td>projekt</td> <td style="text-align: center;">51.0%</td> <td style="text-align: center;">30.0%</td> </tr> <tr> <td>egzamin</td> <td style="text-align: center;">51.0%</td> <td style="text-align: center;">40.0%</td> </tr> </tbody> </table>	Sposób oceniania (składowe)	Próg zaliczeniowy	Składowa oceny końcowej	realizacja zadania problemowego	51.0%	30.0%	projekt	51.0%	30.0%	egzamin	51.0%	40.0%		
Sposób oceniania (składowe)	Próg zaliczeniowy	Składowa oceny końcowej													
realizacja zadania problemowego	51.0%	30.0%													
projekt	51.0%	30.0%													
egzamin	51.0%	40.0%													
Zalecana lista lektur	Podstawowa lista lektur	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) Clayman, M. R., Fridson, M. S., &amp; Troughton, G. H. (2012). <i>Corporate finance: A practical approach</i>. John Wiley &amp; Sons.</li> <li>2) Hopkin, P. (2018). <i>Fundamentals of risk management: understanding, evaluating and implementing effective risk management</i>. Kogan Page Publishers.</li> <li>3) Hull, J. (2012). <i>Risk management and financial institutions, + Web Site</i> (Vol. 733). John Wiley &amp; Sons.</li> <li>4) Rejda, G. E., &amp; McNamara, M. J. (2017). <i>Principles of Risk Management and Insurance</i> 13th edition, Pearson.</li> </ol>													

	Uzupełniająca lista lektur	<p>1) Damodaran, A. (2011). Damodaran on valuation: security analysis for investment and corporate finance. John Wiley &amp; Sons.</p> <p>2) Jorion, P. (2009). Financial risk manager handbook. John Wiley &amp; Sons.</p> <p>3) Madura J., Fox R. (2017), International financial management.</p> <p>4) WojewnikFilipkowska, A., &amp; Trojanowski, D. (2013). Principles of publicprivate partnership financingPolish experience. Journal of Property Investment &amp; Finance, 31(4), 329-344.</p>
	Adresy eZasobów	
Przykładowe zagadnienia/ przykładowe pytania/ realizowane zadania		
Praktyki zawodowe w ramach przedmiotu	Nie dotyczy	

Dokument wygenerowany elektronicznie. Nie wymaga pieczęci ani podpisu.