

**Karta przedmiotu**

Nazwa i kod przedmiotu	Decyzje finansowe i podatkowe w sporcie, PG_00195020						
Kierunek studiów	Zarządzanie w sporcie - studia menedżerskie (O)						
Data rozpoczęcia studiów	październik 2026 r.	Rok akademicki realizacji przedmiotu			2028/2029		
Poziom kształcenia	I stopnia - licencjackie	Grupa zajęć			Grupa zajęć obowiązkowych z zakresu kierunku studiów Grupa zajęć powiązanych z prowadzonymi badaniami naukowymi w dziedzinie nauki związanej z kierunkiem - profil ogólnoakademicki		
Forma studiów	stacjonarne	Sposób realizacji			na uczelni		
Rok studiów	3	Język wykładowy			polski Polski		
Semestr studiów	5	Liczba punktów ECTS			5.0		
Profil kształcenia	ogólnoakademicki	Forma zaliczenia			egzamin		
Jednostka prowadząca							
Imię i nazwisko wykładowcy (wykładowców)	Odpowiedzialny za przedmiot		dr Mariusz Chmielewski				
	Prowadzący zajęcia z przedmiotu						
Formy zajęć	Forma zajęć	Wykład	Ćwiczenia	Laboratorium	Projekt	Seminarium	RAZEM
	Liczba godzin zajęć	30.0	30.0	0.0	0.0	0.0	60
	W tym liczba godzin zajęć na odległość: 0.0						
Aktywność studenta i liczba godzin pracy	Aktywność studenta	Udział w zajęciach dydaktycznych, objętych planem studiów		Udział w konsultacjach		Praca własna studenta	RAZEM
	Liczba godzin pracy studenta	60		2.0		63.0	125
Cel przedmiotu	Celem przedmiotu jest przekazanie studentom usystematyzowanej wiedzy z zakresu decyzji finansowych i podatkowych w podmiotach sportowych oraz wykształcenie umiejętności analizy, planowania i oceny skutków tych decyzji w kontekście zarządzania wartością, płynnością i strukturą finansowania oraz budżetowania w organizacji sportowej.						

Efekty uczenia się przedmiotu	Efekt kierunkowy	Efekt z przedmiotu	Sposób weryfikacji i oceny efektu
	[ZSSML3_U03] Potrafi pozyskiwać dane z właściwie wybranych i zweryfikowanych źródeł oraz wykorzystywać te dane na potrzeby analizy i oceny procesów oraz zjawisk gospodarczych, szczególnie tych dotyczących rynku sportowego.	Student projektuje i integruje system pozyskiwania oraz wykorzystania danych finansowych i podatkowych z właściwie dobranych źródeł, opracowując model analizy decyzji w przedsiębiorstwie sportowym. Na tej podstawie konstruuje prognozy finansowe, modele przepływów pieniężnych oraz model wyceny podmiotu sportowego, uwzględniając wpływ decyzji operacyjnych, inwestycyjnych i podatkowych na płynność, wartość i sprawozdawczość finansową.	[SU2] prezentacja/projekt/referat/raport [SU4] test/egzamin - ustny lub pisemny
	[ZSSML3_U04] Potrafi poprawnie wybrać oraz właściwie stosować metody i narzędzia z zakresu nauk o zarządzaniu i jakości oraz ekonomii i finansów - na potrzeby procesów decyzyjnych, zwłaszcza w odniesieniu do rynku sportowego.	Student tworzy i integruje narzędzia analizy finansowej oraz podatkowej w celu zaprojektowania optymalnej struktury finansowania i modelu rozwoju podmiotu sportowego, uwzględniając koszt kapitału, ryzyko, płynność oraz konsekwencje sprawozdawcze i podatkowe podejmowanych decyzji.	[SU2] prezentacja/projekt/referat/raport [SU4] test/egzamin - ustny lub pisemny
	[ZSSML3_W05] Zna i rozumie w zaawansowanym stopniu metody oraz techniki pozyskiwania, opracowywania i wykorzystania danych w procesach decyzyjnych oraz zarządczych, zwłaszcza tych podejmowanych przez podmioty rynku sportowego.	Student projektuje model wykorzystania metod analizy i modelowania danych finansowych oraz podatkowych w procesach decyzyjnych podmiotów sportowych, Student formułuje zależności między strukturą finansowania, płynnością, kosztem kapitału, wyceną oraz skutkami decyzji operacyjnych, inwestycyjnych i podatkowych.	[SW4] test/egzamin - ustny lub pisemny [SW2] prezentacja/projekt/referat/raport
	[ZSSML3_W09] Zna i rozumie w zaawansowanym stopniu ogólne zasady tworzenia oraz rozwoju tradycyjnych i nowoczesnych form przedsiębiorczości wykorzystującej wiedzę z obszaru nauk o zarządzaniu i jakości, ekonomii i finansów oraz specyfiki rynku sportowego.	Student projektuje model tworzenia i rozwoju przedsiębiorstwa sportowego, integrując wiedzę z zakresu zarządzania, ekonomii i finansów oraz uwzględniając uwarunkowania finansowe, podatkowe i rynkowe.	[SW4] test/egzamin - ustny lub pisemny [SW2] prezentacja/projekt/referat/raport
	[ZSSML3_K03] Jest gotów do myślenia i działania w sposób przedsiębiorczy i odpowiedzialny oraz do inicjowania, koordynowania i uczestnictwa w projektach na rzecz środowiska społecznego oraz interesu publicznego, a także rozwoju sportu.	Student projektuje odpowiedzialne rozwiązania finansowe i podatkowe w podmiotach sportowych, uwzględniając ich długofalowe skutki ekonomiczne i społeczne. Współtworzy działania finansowe wspierające stabilność i rozwój organizacji sportowej oraz rozwój sportu.	[SK2] prezentacja/projekt/referat/raport [SK4] test/egzamin - ustny lub pisemny

Treści przedmiotu	<p><b>Strategie finansowania działalności podmiotów sportowych</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Mapa źródeł finansowania podmiotów sportowych (kapitał własny, obcy, hybrydowy, dotacyjny)</li> <li>2. Kryteria wyboru źródeł finansowania (koszt, ryzyko, elastyczność, kontrola).</li> <li>3. Ryzyko finansowe jako czynnik decyzji kapitałowych</li> <li>4. Koszt kapitału (WACC, koszt długu, koszt kapitału własnego).</li> <li>5. Projekt: wybór optymalnej struktury finansowania + harmonogram spłat (kredyt/grant).</li> </ol> <p><b>Planowanie finansowe i wycena wartości podmiotów sportowych</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Metodyka prognoz finansowych oraz konstrukcja modelu przepływów pieniężnych (CF operacyjne, inwestycyjne, finansowe).</li> <li>2. Sezonowość działalności sportowej i analiza płynności w ujęciu scenariuszowym (bazowy, optymistyczny, pesymistyczny).</li> <li>3. Cena a wartość implikacje dla decyzji finansowych i strategicznych.</li> <li>4. Metody wyceny podmiotów sportowych (DCF, porównawcze, majątkowe) z uwzględnieniem specyfiki sektora.</li> <li>5. Czynniki kreowania wartości w sporcie (marka, zawodnicy, prawa medialne, premia/dyskonto wartości).</li> </ol> <p><b>Decyzje operacyjne, inwestycyjne i podatkowe a sprawozdawczość oraz budżetowanie w sporcie</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Wpływ decyzji operacyjnych na sprawozdawczość finansową i zarządczą klubów sportowych.</li> <li>2. Wpływ decyzji inwestycyjnych na sprawozdawczość finansową i zarządczą klubów sportowych.</li> <li>3. Wpływ decyzji podatkowych i wyboru sposobu opodatkowania na sprawozdawczość finansową i zarządczą klubów sportowych.</li> <li>4. Planowanie i budżetowanie rozwoju klubu sportowego</li> <li>5. Budżetowanie projektów dotowanych i komercyjnych imprez sportowych.</li> <li>6. Sprawozdawczość projektów dotowanych i komercyjnych imprez sportowych na przykładach praktycznych.</li> </ol>		
Wymagania wstępne i dodatkowe			
Sposoby i kryteria oceniania osiągniętych efektów uczenia się	Sposób oceniania (składowe)	Próg zaliczeniowy	Składowa oceny końcowej
	Egzamin pisemny	51.0%	60.0%
	Projekt zespołowy	51.0%	40.0%

Zalecana lista lektur	Podstawowa lista lektur	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Antonowicz P. (red.), Zarządzanie rozwojem przedsiębiorstwa. Interaktywny podręcznik z zakresu zarządzania. Repozytorium case study dla studentów, Wydawnictwo Uniwersytetu Gdańskiego, Gdańsk 2020.</li> <li>2. Damodaran, A., Wycena firmy. Storytelling i liczby, Warszawa 2019: Wydawnictwo Poltext.</li> <li>3. Slywotzky, A., D. Morrison, D., Adelman B., . Strefa zysku, Warszawa: Polskie Wydawnictwo Ekonomiczne S.A.</li> <li>4. Garstecki, D. Wpływ czynników finansowych i pozafinansowych na wartość marki klubów piłkarskich model ekonometryczny. Wrocław 2018: Wydawnictwo Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu</li> <li>5. Perechuda I., Wybrane perspektywy wartości firmy na przykładzie klubów piłkarskich we Włoszech, Studia Ekonomiczne / Uniwersytet Ekonomiczny w Katowicach, 2016, nr 283.</li> <li>6. Bednarz J., Gostomski E., Źródła i sposoby finansowania działalności przedsiębiorstw, Wydawnictwo UG, 2018</li> <li>7. Kotowska B., Sitko J., Uziębło A., Finanse przedsiębiorstw, CeDeWu, 2021</li> <li>8. Kołosowska B., Chojnacka E., Tokarski A., Tokarski M., Strategie finansowania działalności przedsiębiorstw, Wydawnictwo Nieoczywiste, 2019</li> <li>9. Monikowski A., Ryzyko w ocenie projektów gospodarczych modele i metody analizy, Difin, 2013</li> <li>10. Ustawa z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości, Dz. U. z 1994 nr 121 poz. 591 z późn. zm.</li> <li>11. Ustawa z dnia 25 czerwca 2010 r. o sporcie, Dz. U. z 2010 r., nr 127, poz. 857 z późn. zm.</li> <li>12. Ustawa z dnia 24 kwietnia 2003 r. o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie, Dz. U. 2022 r., poz. 1327 z późn. zm.</li> <li>13. CIT ustawa z dnia 15 lutego 1992 r. o podatku dochodowym od osób prawnych, Dz. U. 1992 nr 21 poz. 86 z późn. zm.</li> <li>14. PIT ustawa z dnia 26 lipca 1991 r. o podatku dochodowym od osób fizycznych, Dz. U. 1991 nr 80 poz. 350 z późn. zm.</li> <li>15. Ustawa z dnia 20 listopada 1998 r. o zryczałtowanym podatku dochodowym od niektórych przychodów osiąganych przez osoby fizyczne, Dz. U. 1998 nr 144 poz. 930 z późn. zm.</li> <li>16. Ustawa z dnia 7 kwietnia 1989 r. Prawo o stowarzyszeniach, Dz. U. 1989 nr 20 poz. 104 z późn. zm.</li> <li>17. Ustawa z dnia 6 kwietnia 1984 r. o fundacjach, Dz. U. 1984 nr 21 poz. 97 z późn. zm.</li> <li>18. Portal organizacji pozarządowych, <a href="https://poradnik.ngo.pl/">https://poradnik.ngo.pl/</a></li> <li>19. Gierusz B., Podręcznik samodzielnej nauki księgowania, ODDK, Gdańsk.</li> <li>20. Bareja K., Sprawozdawczość klubów piłkarskich społeczna czy finansowa? Studia Oeconomica Posnaniensia, 2016, vol. 4, no. 11, s. 7-20, DOI: 10.18559/SOEP.2016.11.1; <a href="https://web.archive.org/web/20180602184820id_/http://www.soep.ue.poznan.pl/downloads/Wszystkie%20numery/R202016/01_bareja.pdf">https://web.archive.org/web/20180602184820id_/http://www.soep.ue.poznan.pl/downloads/Wszystkie%20numery/R202016/01_bareja.pdf</a></li> <li>21. Obrzeźgiewicz D., Cechy charakterystyczne sprawozdań finansowych klubów sportowych na przykładzie klubów Polskiej Ligi Koszykówki, Studia Oeconomica Posnaniensia, 2019, vol. 7, no. 3, s. 92-114, DOI: 10.18559/SOEP.2019.3.6, <a href="https://bazekon.uek.krakow.pl/gospodarka/171588539">https://bazekon.uek.krakow.pl/gospodarka/171588539</a></li> <li>22. Wilczewski M., Wpływ wyceny kart zawodniczych na bilans klubu piłkarskiego, <a href="https://www.dbc.wroc.pl/dlibra/doccontent?id=28166">Prace Naukowe Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu, 2013, nr 313</a>, s. 159-169, <a href="https://www.dbc.wroc.pl/dlibra/doccontent?id=28166">https://www.dbc.wroc.pl/dlibra/doccontent?id=28166</a></li> <li>23. Portal ngo.pl</li> <li>24. Materiały własne dr. J. Kujawskiego</li> </ol>
	Uzupełniająca lista lektur	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Stawarz E., Miszczak T., Elastyczność mikro i małych przedsiębiorstw w kontekście finansowania zewnętrznego, Wydawnictwo UŁ, 2018</li> <li>2. Iwaszczuk N., Ryzyko w działalności gospodarczej definicje, klasyfikacje, zarządzanie, Wydawnictwo IGSMiE PAN, 2021</li> <li>3. Szczepankiewicz I., Wojciechowska P., Pomiar i zarządzanie ryzykiem przy realizacji zadań inwestycyjnych w jednostkach sektora finansów publicznych, Zeszyty Naukowe US nr 864, 2015,</li> <li>4. Łuczak J., Szacowanie ryzyka w procesie organizacji imprez sportowych na podstawie biegów długodystansowych, Marketing i Rynek 11/2019, DOI 10.33226/1231-7853.2019.11.13</li> <li>5. Kowalczyk K., Finansowanie sportu przez jednostki samorządu terytorialnego w Polsce studium przypadku gminy miejskiej Skierniewice, Finanse i Prawo Finansowe wrzesień 2019,</li> <li>6. Piotrowska P., Fundraising w sporcie zarys problemu, 2018,</li> </ol>
	Adresy eZasobów	

Przykładowe zagadnienia/ przykładowe pytania/ realizowane zadania	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Dokonują uproszczonej wyceny klubu metodą DCF lub porównawczą.</li><li>2. Identyfikują kluczowe czynniki wartości (np. marka, zawodnicy, kontrakty medialne).</li><li>3. Wskazują, jak zmiana struktury podatkowej lub inwestycyjnej wpłynie na wycenę.</li></ol>
Praktyki zawodowe w ramach przedmiotu	Nie dotyczy

Dokument wygenerowany elektronicznie. Nie wymaga pieczęci ani podpisu.