

**Karta przedmiotu**

Nazwa i kod przedmiotu	Zarządzanie przedsiębiorstwami , PG_00199058						
Kierunek studiów	Ekonomia (O)						
Data rozpoczęcia studiów	październik 2026 r.	Rok akademicki realizacji przedmiotu			2028/2029		
Poziom kształcenia	I stopnia - licencjackie	Grupa zajęć			Grupa zajęć obowiązkowych z zakresu kierunku studiów Grupa zajęć fakultatywnych Grupa zajęć powiązanych z prowadzonymi badaniami naukowymi w dziedzinie nauki związanej z kierunkiem - profil ogólnoakademicki		
Forma studiów	stacjonarne	Sposób realizacji			na uczelni		
Rok studiów	3	Język wykładowy			polski		
Semestr studiów	6	Liczba punktów ECTS			4.0		
Profil kształcenia	ogólnoakademicki	Forma zaliczenia			egzamin		
Jednostka prowadząca	Rektor -> Wydział Ekonomiczny -> Katedra Ekonomiki i Funkcjonowania Przedsiębiorstw Transport						
Imię i nazwisko wykładowcy (wykładowców)	Odpowiedzialny za przedmiot	dr Joanna Fryca					
	Prowadzący zajęcia z przedmiotu						
Formy zajęć	Forma zajęć	Wykład	Ćwiczenia	Laboratorium	Projekt	Seminarium	RAZEM
	Liczba godzin zajęć	30.0	15.0	0.0	0.0	0.0	45
	W tym liczba godzin zajęć na odległość: 0.0						
Aktywność studenta i liczba godzin pracy	Aktywność studenta	Udział w zajęciach dydaktycznych, objętych planem studiów		Udział w konsultacjach		Praca własna studenta	RAZEM
	Liczba godzin pracy studenta	45		4.0		51.0	100
Cel przedmiotu	Pogłębienie wiedzy studentów z zakresu zarządzania przedsiębiorstwami ze szczególnym uwzględnieniem nowoczesnych metod zarządzania. Ponadto przygotowanie do rozwiązywania praktycznych problemów zarządczych w podmiotach gospodarczych.						

Efekty uczenia się przedmiotu	Efekt kierunkowy	Efekt z przedmiotu	Sposób weryfikacji i oceny efektu
	[EKONL3_U03] potrafi analizować przyczyny i przebieg konkretnych procesów i zjawisk gospodarczych i społecznych oraz trafnie analizować te zjawiska za pomocą adekwatnych metod i narzędzi ekonomicznych i społecznych	potrafi analizować przyczyny i przebieg konkretnych procesów i zjawisk gospodarczych i społecznych oraz trafnie analizować te zjawiska za pomocą adekwatnych metod przygotowując prezentację z zakresu zarządzania przedsiębiorstwami, które są omawiane i zatwierdzane podczas konsultacji z prowadzącym zajęcia	[SU4] test/egzamin - ustny lub pisemny
	[EKONL3_U07] potrafi brać udział w analizach i ocenach alternatywnych rozwiązań problemów gospodarczych i społecznych i dobrać metody oraz instrumenty pozwalające racjonalnie je rozstrzygnąć	potrafi brać udział w analizach i ocenach problemów ekonomicznych i społecznych zachodzących w przedsiębiorstwach oraz dobrać metody i instrumenty pozwalające podejmować racjonalne decyzje	[SU4] test/egzamin - ustny lub pisemny
	[EKONL3_W03] zna relacje między podmiotami gospodarczymi i organizacjami społecznymi funkcjonującymi w sferze krajowej, międzynarodowej i międzykulturowej	dysponuje zaawansowaną wiedzą na temat rodzajów więzi gospodarczych i społecznych oraz rządzących nimi prawidłowości	[SW4] test/egzamin - ustny lub pisemny
	[EKONL3_W02] ma zaawansowaną wiedzę o różnych rodzajach istniejących podmiotów i organizacji gospodarczych oraz instytucji publicznych	ma zaawansowaną wiedzę o różnych rodzajach istniejących podmiotów w gospodarce, ze szczególnym uwzględnieniem miejsca przedsiębiorstw wśród nich	[SW4] test/egzamin - ustny lub pisemny
	[EKONL3_W08] ma zaawansowaną wiedzę o procesach zmian elementów, przedsiębiorstw oraz całych struktur organizacji gospodarczych, a także o procesach zmian instytucji społecznych, wie jakie są ich przyczyny, przebieg, skala, konsekwencje i jaki jest na nie wpływ interesariuszy zewnętrznych	dysponuje wiedzą o budowie struktur przedsiębiorstw i procesach zmian poszczególnych jej elementów oraz całych struktur	[SW4] test/egzamin - ustny lub pisemny
	[EKONL3_K01] uznaje znaczenie wiedzy z zakresu ekonomii w procesie identyfikacji i rozwiązywania problemów gospodarczych oraz zasięgnięcia opinii ekspertów w przypadku trudności z ich samodzielnym rozwiązaniem	identyfikuje i rozwiązuje problemy gospodarcze w razie potrzeby zasięgając opinii ekspertów	[SK4] test/egzamin - ustny lub pisemny
	[EKONL3_K06] wykazuje gotowość do kierowania się w życiu zawodowym etyką biznesu i społeczną odpowiedzialnością biznesu, poszanowania dla innych oraz bycia lojalnym wobec pracodawcy	ma świadomość poziomu swojej wiedzy w obszarze ekonomii, rozumie potrzebę pogłębiania oraz aktualizowania tej wiedzy przez całe życie	[SK4] test/egzamin - ustny lub pisemny
	[EKONL3_U02] potrafi wykorzystać posiadaną wiedzę teoretyczną i pozyskiwać dane do analizowania konkretnych procesów i zjawisk gospodarczych i społecznych oraz analizować te zjawiska za pomocą metod stworzonych w ekonomii, finansach i naukach o zarządzaniu	potrafi wykorzystać posiadaną wiedzę teoretyczną i pozyskiwać dane do analizowania konkretnych procesów i zjawisk gospodarczych i społecznych zachodzących w przedsiębiorstwach oraz analizować te zjawiska	[SU4] test/egzamin - ustny lub pisemny

Treści przedmiotu	<p><b>Temat 1. Podstawowe problemy zarządcze przedsiębiorstw</b> Istota i zakres zarządzania przedsiębiorstwem. Główne paradygmaty zarządzania. Skuteczność sprawność efektywność w zarządzaniu przedsiębiorstwem.</p> <p><b>Temat 2. Procesowa organizacja przedsiębiorstw i rynku</b> Podejście procesowe do zarządzania przedsiębiorstwem. Transformacja organizacji funkcjonalnej w organizację procesową. Proces i zarządzanie procesowe. Klasyfikacja procesów i ich charakterystyka. Poziomy dojrzałości procesowej.</p> <p><b>Temat 3. Decyzje w zarządzaniu - perspektywa zewnętrzna</b> Miejsce decydowania w zarządzaniu przedsiębiorstwem. Charakterystyka zewnętrznych uwarunkowań decyzji przedsiębiorstw. Ryzyko w działalności przedsiębiorstw</p> <p><b>Temat 4. Decyzje w zarządzaniu - perspektywa wewnętrzna</b> Proces podejmowania decyzji w przedsiębiorstwie. Zakres podejmowanych decyzji w przedsiębiorstwie. Charakterystyka wewnętrznych uwarunkowań decyzji przedsiębiorstw. Technologie wspierające podejmowanie decyzji.</p> <p><b>Temat 5. Funkcje zarządzania. Planowanie i organizowanie</b> Miejsce planowania i organizowania w zarządzaniu. Procesy planowania - fazy, cele, obiekty planistyczne, proceduralizacja, normowanie, budżetowanie, parametryzacja. Zakres procesów organizowania. Organizowanie struktur, procesów, pracy oraz koordynowanie organizacji.</p> <p><b>Temat 6. Funkcje zarządzania. Motywowanie i kontrolowanie</b> Miejsce motywowania i kontrolowania w zarządzaniu. Funkcja regulacyjna i motywacyjna pobudzania. Procesy i narzędzia motywacji. Procesy i formy kontroli. Struktury kontrolne w przedsiębiorstwach.</p> <p><b>Temat 7. Zarządzanie dziedzinowe w przedsiębiorstwie. Zarządzanie operacyjne</b> Cele i zakres zarządzania operacyjnego. Podstawowe problemy decyzyjne w zarządzaniu operacyjnym. Metody wykorzystywane w zarządzaniu operacyjnym.</p> <p><b>Temat 8. Zarządzanie dziedzinowe w przedsiębiorstwie. Zarządzanie marketingowe</b> Cele i zakres zarządzania marketingowego. Podstawowe problemy decyzyjne w zarządzaniu marketingowym. Metody wykorzystywane w zarządzaniu marketingowym.</p> <p><b>Temat 9. Zarządzanie dziedzinowe w przedsiębiorstwie. Zarządzanie zasobami ludzkimi</b> Cele i zakres zarządzania zasobami ludzkimi. Podstawowe problemy decyzyjne w zarządzaniu zasobami ludzkimi. Metody wykorzystywane w zarządzaniu zasobami ludzkimi.</p> <p><b>Temat 10. Zarządzanie dziedzinowe w przedsiębiorstwie. Zarządzanie wiedzą i technologiami</b> Cele i zakres zarządzania wiedzą i technologiami. Podstawowe problemy decyzyjne w zarządzaniu wiedzą i technologiami. Metody wykorzystywane w zarządzaniu wiedzą i technologiami.</p> <p><b>Temat 11. Zarządzanie dziedzinowe w przedsiębiorstwie. Zarządzanie informacjami</b> Cele i zakres zarządzania informacjami. Podstawowe problemy decyzyjne w zarządzaniu informacjami. Metody wykorzystywane w zarządzaniu informacjami.</p> <p><b>Temat 12. Zarządzanie dziedzinowe w przedsiębiorstwie. Zarządzanie finansami</b> Cele i zakres zarządzania finansami. Podstawowe problemy decyzyjne w zarządzaniu finansami. Metody wykorzystywane w zarządzaniu finansami.</p> <p><b>Temat 13. Wartości w zarządzaniu przedsiębiorstwami</b> Miejsce wartości w zarządzaniu przedsiębiorstwami. Rodzaje wartości w zarządzaniu etyczne, ekonomiczne, społeczne. Kształtowanie wartości w przedsiębiorstwach. Wpływ wartości na decyzje przedsiębiorstw.</p> <p><b>Temat 14. Współzależność problemów zarządczych jako obszar obserwacji - case study</b></p>		
Wymagania wstępne i dodatkowe	Student powinien mieć opanowane podstawy wiedzy z zakresu teorii ekonomii (zwłaszcza mikroekonomii), podstaw zarządzania oraz podstaw prawa gospodarczego. Powinien również charakteryzować się skłonnością do myślenia dedukcyjnego i analitycznego.		
Sposoby i kryteria oceniania osiągniętych efektów uczenia się	Sposób oceniania (składowe) egzamin pisemny lub ustny	Próg zaliczeniowy 51.0%	Składowa oceny końcowej 100.0%

Zalecana lista lektur	Podstawowa lista lektur	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Kisielnicki J., <i>Zarządzanie</i>, PWE, Warszawa 2008.</li> <li>2. Koźmiński A.K., <i>Zarządzanie w warunkach niepewności. Podręcznik dla zaawansowanych</i>, WN PWN, Warszawa 2004.</li> <li>3. Rummler G., Brache A., <i>Podnoszenie efektywności organizacji</i>, PWE Warszawa 2000.</li> <li>4. Rybak M., <i>Etyka menedżera - społeczna odpowiedzialność przedsiębiorstwa</i>, WN PWN, Warszawa 2004.</li> <li>5. Skrzypek E., Hofman M., <i>Zarządzanie procesami w przedsiębiorstwie. Identyfikowanie, pomiar, usprawnianie</i>, Oficyna a Wolters Kluwer business, Warszawa 2010.</li> <li>6. <i>Zarządzanie. Tradycja i nowoczesność</i>, red. J. Bogdanienko, W. Piotrowski, PWE, Warszawa 2013.</li> </ol>
	Uzupełniająca lista lektur	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Drucker P., <i>Praktyka zarządzania. Najśłynniejsza książka o zarządzaniu</i>, MT Biznes, Warszawa 2017.</li> <li>2. <i>Etyka i ekonomia. W stronę nowego paradygmatu</i>, red. E. Mączyńska i J. Sójka, Polskie Towarzystwo Ekonomiczne, Warszawa 2017.</li> <li>3. Fryca J., <i>Innowacyjność - wyzwaniem współczesnych przedsiębiorstw</i>, [w:] <i>Innowacyjne przedsiębiorstwa - standard XXI wieku</i>, red. J. Fryca i T. Nowosielski, Polskie Towarzystwo Ekonomiczne Oddział w Gdańsku, Gdańsk 2011.</li> <li>4. Fryca J., <i>Kształtowanie systemów pracy w przedsiębiorstwach</i>, Wyd. UG, Gdańsk 2007.</li> <li>5. Fryca-Knop J., Majecka B., <i>Ethics in the profession of driver. Study on the example of collective public transport</i>, [in:] <i>Transportation - business operations and sustainable development</i>, ed. A. Letkiewicz, D. Książkiewicz, Research Journal of the University of Gdańsk, Transport Economics and Logistics", vol. 77, Gdańsk University Press, Gdańsk 2018.</li> <li>6. Majecka B., Fryca-Knop J., <i>Corporate social responsibility of the TSL sector in the labour market</i>, [in:] <i>Transportation - business operations and sustainable development</i>, ed. A. Letkiewicz, D. Książkiewicz, Research Journal of the University of Gdańsk, Transport Economics and Logistics", vol. 77, Gdańsk University Press, Gdańsk 2018.</li> </ol>
	Adresy eZasobów	
Przykładowe zagadnienia/ przykładowe pytania/ realizowane zadania		
Praktyki zawodowe w ramach przedmiotu	Nie dotyczy	

Dokument wygenerowany elektronicznie. Nie wymaga pieczęci ani podpisu.