

**Karta przedmiotu**

Nazwa i kod przedmiotu	Zarządzanie wynikiem przedsiębiorstwa, PG_00200046						
Kierunek studiów	Ekonomia (O)						
Data rozpoczęcia studiów	październik 2026 r.	Rok akademicki realizacji przedmiotu			2026/2027		
Poziom kształcenia	II stopnia	Grupa zajęć			Grupa zajęć obowiązkowych z zakresu kierunku studiów Grupa zajęć fakultatywnych Grupa zajęć powiązanych z prowadzonymi badaniami naukowymi w dziedzinie nauki związanej z kierunkiem - profil ogólnoakademicki		
Forma studiów	niestacjonarne	Sposób realizacji			na uczelni		
Rok studiów	1	Język wykładowy			polski		
Semestr studiów	2	Liczba punktów ECTS			5.0		
Profil kształcenia	ogólnoakademicki	Forma zaliczenia			egzamin		
Jednostka prowadząca							
Imię i nazwisko wykładowcy (wykładowców)	Odpowiedzialny za przedmiot		dr hab. Leszek Czerwonka				
	Prowadzący zajęcia z przedmiotu						
Formy zajęć	Forma zajęć	Wykład	Ćwiczenia	Laboratorium	Projekt	Seminarium	RAZEM
	Liczba godzin zajęć	20.0	20.0	0.0	26.0	0.0	66
	W tym liczba godzin zajęć na odległość: 0.0						
Aktywność studenta i liczba godzin pracy	Aktywność studenta	Udział w zajęciach dydaktycznych, objętych planem studiów		Udział w konsultacjach		Praca własna studenta	RAZEM
	Liczba godzin pracy studenta	66		0.0		59.0	125
Cel przedmiotu	Celem przedmiotu jest zapoznanie studentów z problematyką zarządzania wynikiem przedsiębiorstwa.						

Efekty uczenia się przedmiotu	Efekt kierunkowy	Efekt z przedmiotu	Sposób weryfikacji i oceny efektu
	[EKONMU2_W04] zna i rozumie w pogłębiony sposób różne rodzaje więzi gospodarczych i społecznych oraz występujące między nimi prawidłowości, ma pogłębioną wiedzę w zakresie więzi gospodarczych i finansowych łączących przedsiębiorstwa	Student zna różne rodzaje więzi gospodarcze i społeczne łączące interesariuszy przedsiębiorstw oraz występujące między nimi prawidłowości, ma pogłębioną wiedzę w zakresie więzi gospodarczych i finansowych oraz ich powiązań z wynikami finansowymi przedsiębiorstwa.	[SW4] test/egzamin - ustny lub pisemny
	[EKONMU2_K05] potrafi krytycznie identyfikować i diagnozować złożone dylematy zawodowe oraz dokonywać pogłębionej analizy i oceny różnych wariantów rozwiązań, wybierając i uzasadniając optymalne decyzje w kontekście wykonywania zawodu	Student prawidłowo identyfikuje, diagnozuje i rozstrzyga dylematy oraz różne warianty rozwiązań związane z wykonywaniem zawodu, mając na uwadze ewentualny ich wpływ na wyniki finansowe przedsiębiorstwa. Student studiuje dodatkowe przykłady i zadania, które są omawiane i weryfikowane podczas konsultacji z prowadzącym zajęcia.	[SK1] wypowiedź ustna/rozmowa/ dyskusja [SK4] test/egzamin - ustny lub pisemny
	[EKONMU2_U06] posiada umiejętność wykorzystania w praktyce różnych form i zakresu zdobytej wiedzy z zakresu ekonomii, finansów i zarządzania, uzupełniając ją o samodzielną krytyczną analizę skuteczności i przydatności	Student posiada umiejętność wykorzystania w praktyce różnych form i zakresu zdobytej wiedzy z zakresu ekonomii, finansów i zarządzania w odniesieniu do zarządzania wynikami finansowymi przedsiębiorstwa, uzupełniając ją o samodzielną krytyczną analizę skuteczności i przydatności.	[SU4] test/egzamin - ustny lub pisemny
	[EKONMU2_U07] potrafi samodzielnie proponować rozwiązania złożonego problemu gospodarczego lub społecznego, dobierać metody analizy i przeprowadzenia rozstrzygających procedur w tym zakresie	Student potrafi samodzielnie proponować rozwiązania złożonego problemu gospodarczego lub społecznego, mającego wpływu na wyniki finansowe przedsiębiorstwa, dobierać metody analizy i przeprowadzenia rozstrzygających procedur w tym zakresie.	[SU4] test/egzamin - ustny lub pisemny
	[EKONMU2_K01] uznaje znaczenie wiedzy z zakresu ekonomii w procesie identyfikacji i rozwiązywania problemów gospodarczych oraz zasięgnięcia opinii ekspertów w przypadku trudności z ich samodzielnym rozwiązaniem	Student uznaje znaczenie wiedzy z zakresu ekonomii w procesie identyfikacji i rozwiązywania problemów gospodarczych powiązanych z wynikami finansowymi przedsiębiorstw oraz zasięgnięcia opinii ekspertów w przypadku trudności z ich samodzielnym rozwiązaniem.	[SK4] test/egzamin - ustny lub pisemny
	[EKONMU2_K04] wykazuje gotowość do myślenia i działania w sposób przedsiębiorczy; dostosowuje się do nowych sytuacji i warunków, podejmuje wyzwania kreatywnego myślenia, nabywa odporność na porażki, umie ocenić ryzyko i zagrożenia oraz znajdować sposoby przeciwdziałania ich skutkom	Student jest gotów myśleć i działać w sposób przedsiębiorczy; dostosowuje się do nowych sytuacji i warunków, podejmuje wyzwania kreatywnego myślenia, nabywa odporność na porażki, umie ocenić ryzyko i zagrożenia oraz znajdować sposoby przeciwdziałania ich skutkom, mając na uwadze wyniki finansowe przedsiębiorstwa.	[SK4] test/egzamin - ustny lub pisemny
	[EKONMU2_U02] potrafi wykorzystywać posiadaną wiedzę do opisu i analizowania przyczyn i przebiegu procesów i zjawisk gospodarczych i społecznych oraz potrafi formułować własne opinie i krytycznie dobierać dane i metody analiz na podstawie dorobku nauk ekonomicznych i społecznych	Student potrafi wykorzystywać posiadaną wiedzę do opisu i analizowania przyczyn i przebiegu procesów i zjawisk gospodarczych i społecznych wpływających na wyniki finansowe przedsiębiorstwa oraz potrafi formułować własne opinie i krytycznie dobierać dane i metody analiz na podstawie dorobku nauk ekonomicznych i społecznych.	[SU4] test/egzamin - ustny lub pisemny

	Efekt kierunkowy	Efekt z przedmiotu	Sposób weryfikacji i oceny efektu
	[EKONMU2_W07] ma pogłębioną wiedzę na temat zasad ekonomicznych i finansowych funkcjonowania oraz zarządzania podmiotami i organizacjami gospodarczymi, a także o systemach norm i reguł prawnych, organizacyjnych, zawodowych, moralnych i etycznych organizujących struktury i instytucje publiczne, zarówno w sferze krajowej, jak i międzynarodowej	Student ma pogłębioną wiedzę na temat zasad ekonomicznych i finansowych funkcjonowania oraz zarządzania podmiotami i organizacjami gospodarczymi, ich wpływu na wyniki finansowe przedsiębiorstwa, a także o systemach norm i reguł prawnych, organizacyjnych, zawodowych, moralnych i etycznych organizujących struktury i instytucje publiczne, zarówno w sferze krajowej, jak i międzynarodowej.	[SW4] test/egzamin - ustny lub pisemny
	[EKONMU2_W08] ma pogłębioną wiedzę o procesach zachodzących w przedsiębiorstwach oraz organizacjach gospodarczych i na styku z obszarami pokrewnymi, a także o procesach zmian instytucji publicznych, zna metody badania prawidłowości rządzących tymi zmianami, uwzględniając wpływ na nie interesariuszy zewnętrznych	Student ma pogłębioną wiedzę o procesach zachodzących w przedsiębiorstwach oraz organizacjach gospodarczych i na styku z obszarami pokrewnymi, wpływ tych procesów na wyniki finansowe przedsiębiorstwa, a także o procesach zmian instytucji publicznych, zna metody badania prawidłowości rządzących tymi zmianami, uwzględniając wpływ na nie interesariuszy zewnętrznych.	[SW4] test/egzamin - ustny lub pisemny
Treści przedmiotu	<p>A Informacje, technologie i systemy dla wydajności organizacyjnej</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Zarządzanie informacją</li> <li>Źródła informacji</li> <li>Systemy informatyczne i analiza danych</li> </ol> <p>B Modele rachunku kosztów i rachunkowości zarządczej</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Rachunek kosztów działań</li> <li>Rachunek kosztów docelowych</li> <li>Rachunek kosztów cyklu życia produktu</li> <li>Teoria ograniczeń i rachunkowość przerobu</li> <li>Rachunkowość środowiskowa</li> </ol> <p>C Metody wspierające podejmowanie decyzji</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Analiza kosztów relewantnych</li> <li>Analiza koszt-wolumen-zysk (CVP)</li> <li>Czynniki ograniczające</li> <li>Decyzje cenowe</li> <li>Decyzje typu "wyprodukuj lub kup" i inne decyzje krótkoterminowe</li> <li>Ryzyko i niepewność w procesie podejmowania decyzji</li> </ol> <p>D Budżetowanie i kontrola</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Systemy budżetowe i rodzaje budżetów</li> <li>Analiza ilościowa w budżetowaniu</li> <li>Rachunek kosztów standardowych</li> <li>Odchylenia proporcji i uzysku z materiałów</li> <li>Odchylenia proporcji i ilości sprzedaży</li> <li>Odchylenia planowe i operacyjne</li> <li>Analiza wydajności i odchyleń</li> </ol> <p>E Pomiar i kontrola wyników</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Analiza wyników w organizacjach sektora prywatnego</li> <li>Wyniki poszczególnych części organizacji i ceny transferowe</li> <li>Analiza wyników w organizacjach non-profit i w sektorze publicznym</li> <li>Aspekty zewnętrzne i wpływ na wyniki</li> </ol> <p>Wątpliwości powstałe na etapie rozważania i powtarzania treści przedmiotu lub problemy interpretacyjne im towarzyszące będą rozwiązywane również podczas konsultacji.</p>		
Wymagania wstępne i dodatkowe	Podstawy wiedzy z zakresu finansów, rachunkowości, rachunkowości zarządczej i ekonomii menedżerskiej.		
Sposoby i kryteria oceniania osiągniętych efektów uczenia się	Sposób oceniania (składowe)	Próg zaliczeniowy	Składowa oceny końcowej
	Test	51.0%	100.0%
Zalecana lista lektur	Podstawowa lista lektur	<ol style="list-style-type: none"> <li>Jaworski J., Czerwonka L., Cykl operacyjny i jego elementy składowe a rentowność spółek notowanych na GPW w Warszawie, "Prace Naukowe Uniwersytetu Ekonomicznego We Wrocławiu", 2018, nr 533, s. 110-118.</li> <li>Kołatka M., Inwestycje giełdowe zależne od fazy cyklu koniunkturalnego - przykład WIG, "Studia Ekonomiczne. Zeszyty Naukowe Uniwersytetu Ekonomicznego w Katowicach", 2019, nr 387, s. 55-67.</li> <li>Materiały szkoleniowe ACCA 2017.</li> <li>Dylewski M., Filipiak B., Szczypa P., Budżetowanie w przedsiębiorstwie, CeDeWu, Warszawa 2014.</li> </ol>	

	Uzupełniająca lista lektur	1. Zyznarska-Dworczak B., Jak zarządzać kosztami w przedsiębiorstwie, Difin, Warszawa 2012. 2. Surmacz A.O., Brojak-Trzaskowska M., Porada-Rochoń M., Lubomska-Kalisz J., Budżetowanie i controlling w przedsiębiorstwie, CeDeWu, Warszawa 2010.
	Adresy eZasobów	
Przykładowe zagadnienia/ przykładowe pytania/ realizowane zadania	Opierając się na posiadanych danych oblicz odchylenie ceny materiału oraz odchylenie zużycia.	
Praktyki zawodowe w ramach przedmiotu	Nie dotyczy	

Dokument wygenerowany elektronicznie. Nie wymaga pieczęci ani podpisu.